

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL
BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025**

Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto ad eseguire tutte le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati.

1. Controllo amministrativo – gestionale

Il Collegio ha partecipato alle riunioni del Consiglio Federale e della Giunta esecutiva svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, ha ottenuto informazioni dallo stesso Consiglio sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Federazione, e quindi può ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono conformi alla legge e allo statuto Federale.

Il Collegio, in corso d'anno, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e non ha particolari osservazioni da riferire.

2. Controllo contabile

Il Collegio al quale è affidato il controllo contabile, sulla base della legge e dello statuto, ha verificato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio ha esaminato il bilancio trasmesso dagli uffici amministrativi compilato nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Il bilancio d'esercizio è composto dalla relazione sulla gestione, dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, nonché dai relativi allegati.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con riferimenti ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione predisposta dal Presidente della Federazione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

La Federazione, in base agli accordi con il CONI, si avvale della revisione volontaria del bilancio affidata alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. che in data 18/04/2026 ha rilasciato un giudizio positivo.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

Stato patrimoniale

Descrizione	Stato patrimoniale 2025	Stato patrimoniale 2024	Differenza 2025/2024	
	Valore	Valore	Valore	%
Immobilizzazioni	770.964	876.557	- 105.593	- 12%
Attivo circolante	201.968	113.544	88.424	78%
Ratei e risconti	14.353	13.279	1.074	8%
ATTIVO	987.285	1.003.380	- 16.095	- 2%
Patrimonio netto	71.328	- 171.512	242.840	142%
Fondo per rischi ed oneri	0	0	0	0%
Trattamento di fine rapporto	119.865	159.738	- 39.873	- 25%
Debiti	647.606	845.457	- 197.851	- 23%
Ratei e risconti	148.485	169.697	- 21.212	- 13%
PASSIVO	987.284	1.003.380	- 16.097	- 2%

Conto economico

Descrizione	Ultimo Preventivo 2025	Variazioni		Conto economico 2025	Conto economico 2024	Differenza 2025/2024
		In aumento	In diminuzione	2025	2024	Valore
Attività centrale						
Contributi CONI	1.388.804	25.385	0	1.414.189	1.318.229	95.960
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	20.000	0	20.000	0	0	0
Quote degli associati	76.800	0	31.190	45.610	78.881	- 33.271
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	58.000	0	20.385	37.615	54.000	- 16.385
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	42.700	0	23.668	19.032	33.322	- 14.290
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	0	0	0	0	0	0
Altri ricavi della gestione ordinaria	29.500	33.748	0	63.248	30.315	32.933
Totale attività centrale	1.615.804	59.133	95.243	1.579.694	1.514.747	64.947

Descrizione	Ultimo Preventivo 2025	Variazioni		Conto economico	Conto economico	Differenza 2025/2024
		In aumento	In diminuzione	2025	2024	Valore

Attività strutt. Territoriale

Contributi enti pubblici	0	0	0	0	0	0
Altri ricavi	0	0	0	0	0	0
Totale Attività Territoriale	0	0	0	0	0	0

VALORE PRODUZIONE	1.615.804	95.243	59.133	1.579.694	1.514.747	64.947
--------------------------	------------------	---------------	---------------	------------------	------------------	---------------

Attività sportiva

Centrale	825.635	0	203.428	622.207	1.000.285	378.078
Struttura territoriale	0	0	0	0	0	0
Totale Attività sportiva	825.635	0	203.428	622.207	1.000.285	- 378.078

Funzionamento

Centrale	583.593	93.212	0	676.805	745.692	- 68.887
Struttura territoriale	0	0	0	0	0	0
Totale Funzionamento	583.593	93.212	0	676.805	745.692	- 68.887

Acc.to rischi ed oneri

Acc.to sval. crediti	0	0	0	0	0	0
Oneri diversi di gestione	1.500	8.967	0	10.467	12.088	- 1.621

COSTO PRODUZIONE	1.410.728	102.179	203.428	1.309.479	1.758.066	- 448.586
-------------------------	------------------	----------------	----------------	------------------	------------------	------------------

RISULTATO OPERATIVO	205.076	65.139	0	270.215	- 243.319	513.534
----------------------------	----------------	---------------	----------	----------------	------------------	----------------

**Proventi/oneri finanziari
Imposte e tasse**

Proventi/oneri finanziari	- 5.000	0	2.910	- 7.910	- 2.027	- 5.882
Imposte e tasse	- 14.000	0	5.465	- 19.465	- 16.482	- 2.983
RISULTATO ESERCIZIO	186.076	65.139	8.375	242.840	- 261.828	504.669

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci.

Dall'analisi delle risultanze di bilancio, emerge che la Federazione ha chiuso con un risultato positivo di 242.840 mila Euro rispetto al risultato negativo di 261.828 mila euro dell'esercizio precedente.

Tal avanzo si è determinato da vari fattori elencati e dettagliatamente in premessa della relazione sulla gestione 2025:

- in una prima fase, è stata concordata, sia con la SSD Squash Italia, società incaricata della gestione del Centro Tecnico Federale, sia con il Comitato Organizzatore Soluzioni Servizi per lo Sport, fornitore di servizi sportivi per la Figs, una significativa riduzione dei corrispettivi previsti dai contratti in essere; successivamente, a causa di difficoltà gestionali degli stessi, si è proceduto alla risoluzione anticipata dei medesimi contratti;
- è stata attuata, con carattere temporaneo fino al 31 dicembre 2025, una riduzione dell'orario di lavoro per n. 3 dipendenti, mediante trasformazione del rapporto da tempo pieno a tempo parziale (20 ore settimanali);
- sono state contenute le spese per il funzionamento degli Organi Collegiali federali;
- si è proceduto alla riduzione delle spese relative alle trasferte degli Ufficiali di gara, nonché dei rimborsi spese e dei montepremi destinati alle principali competizioni nazionali, all'attività giovanile e alle attività di comunicazione;
- si è dato in locazione, ad Associazione affiliata, per l'attività sportiva di base, il centro tecnico federale.

Ha contribuito, in modo significativo, al contenimento dei costi del personale si è altresì verificata la cessazione volontaria del rapporto di lavoro dell'unica figura dirigenziale in organico.

Il Budget 2026 1^a nota di variazione è stato approvato dalla Giunta Nazionale del Coni nella riunione del 9 marzo 2026 con provvedimento n. 82.

Verificando il Bilancio si prende atto, che i ricavi nell'esercizio 2025 sono stati pari ad €. 1.579.694, rispetto all'anno precedente, si è riscontrato un incremento di €. 64.947, così determinato:

- un aumento dei contributi, erogati da Sport e Salute e Coni, per €. 95.960;
- una diminuzione dei ricavi, derivanti da quote degli associati, per €. 33.271;
- una diminuzione dei ricavi, derivanti da manifestazioni internazionali, per €. 16.385;
- una diminuzione dei ricavi, derivanti da manifestazioni nazionali, per €. 14.290;
- un aumento degli altri ricavi, derivanti dalla gestione ordinaria, per €. 32.933.

In relazione al loro ammontare i ricavi sono così articolati:

- contributi da Sport e Salute e dal Coni (€. 1.414.189), pari al 89,52% del totale;
- quote degli associati (€. 45.610), pari al 2,89% del totale;
- ricavi da manifestazioni internazionali (€. 37.615), pari al 2,38% del totale;
- ricavi da manifestazioni nazionali (€. 19.032), pari al 1,20% del totale;
- altri ricavi nella gestione ordinaria (€. 63.248), pari al 4,00% del totale.

I costi, nell'esercizio 2025 sono stati pari ad €. 1.309.479, rispetto all'anno precedente, si è riscontrato un decremento di €. 448.586, così determinato:

Costi per l'attività sportiva

- diminuzione dei costi per l'attività agonistica di Alto Livello e delle Squadre Nazionali, pari ad €. 286.933;
- diminuzione dei costi per le manifestazioni sportive internazionali, pari ad €. 14.269;
- diminuzione dei costi per le manifestazioni sportive nazionali, pari ad €. 48.780;

- diminuzione dei costi per le spese per la partecipazione agli Organismi internazionali, pari ad €. 412;
- diminuzione dei costi per formazione e ricerca, pari ad €. 4.688;
- diminuzione dei costi per la promozione sportiva, pari ad €. 36.530;
- diminuzione dei costi per contributi, erogati all'attività sportiva federale, pari ad €. 18.177;
- aumento dei costi di gestione degli impianti sportivi, pari ad € 25.081;
- aumento degli altri costi per l'attività sportiva, pari ad €. 3.878;
- aumento dei costi per gli ammortamenti per attività sportiva, pari ad €. 2.752.

In relazione al loro ammontare, i costi per l'attività sportiva sono così articolati:

- costi per l'attività agonistica di Alto Livello e delle Squadre Nazionali €. 268.288, pari al 20,49%;
- costi per le manifestazioni sportive internazionali €. 33.886, pari al 2,59%;
- costi per le manifestazioni sportive nazionali €. 54.468, pari al 4,16%;
- costi per le spese per la partecipazione agli Organismi Sportivi internazionali €. 4.886, pari allo 0,37%;
- costi per formazione e ricerca €. 572, pari allo 0,04%;
- costi per la promozione sportiva €. 62.138, pari al 4,75%;
- costi per contributi per l'attività sportiva €. 35.740, pari al 2,73%;
- costi per gestione impianti sportivi €. 25.081, pari al 1,92%;
- altri costi per l'attività sportiva €. 30.552, pari al 2,33%;
- ammortamenti per attività sportiva €. 106.596, pari al 8,14%.

Nel complesso i costi per l'attività sportiva (€. 622.207) sono stati pari al 47,52% del totale dei costi.

Costi per il funzionamento e costi generali

- diminuzione dei costi per il personale federale. pari ad €. 10.838;
- diminuzione dei costi per gli Organi e le Commissioni federali, pari ad €. 44.094;
- diminuzione dei costi per la comunicazione, pari ad €. 3.045;
- diminuzione dei costi generali, pari ad €. 9.886;
- diminuzione dei costi per gli ammortamenti per il funzionamento, pari ad €. 1.024.

Oneri diversi di gestione

- aumento delle imposte indirette, tasse e contributi, pari ad €. 3.471;
- diminuzione dei costi per sopravvenienze passive, pari ad €. 5.092.

In relazione al loro ammontare i costi per il funzionamento sono così articolati:

- costi per il personale federale e collaborazioni €. 423.053, pari al 32,31%;
- costi per gli Organi e per le Commissioni federali €. 160.251, pari al 12,24%;
- costi generali €. 69.106, pari al 5,28%;
- costi per gli ammortamenti per il funzionamento €. 24.394, pari all'1,86%.

Nel complesso le spese per il funzionamento e costi generali (€. 676.805) sono state pari al 51,69% del totale dei costi.

Gli oneri diversi di gestione, quali imposte indirette, tasse e sopravvenienze passive (€. 10.467), sono stati pari allo 0,80% dei costi.

Oneri Finanziari e Imposte sul Reddito

Gli oneri finanziari sono stati pari ad €. 7.910 e si è riscontrato, rispetto all'anno precedente, un aumento di €. 5.882.

Le imposte sul reddito sono state pari ad €. 19.465 e si è riscontrato, rispetto all'anno precedente, un aumento di €. 2.983.

Le aree che hanno generato risorse finanziarie sono state le seguenti:

Contributi Sport e Salute - Coni per Euro 1.392.977; incassi da clienti per Euro 45.610, incassi manifestazioni nazionali ed internazionali per €. 56.647, altri incassi per €. 30.866.

Si evidenzia che durante il 2025 non si è proceduto all'accensione di finanziamenti e che risultano in essere:

- 04/08/2020 Istituto per il Credito Sportivo Ente di Diritto Pubblico – Contratto di Mutuo garantito dal Fondo di Garanzia e contestuale erogazione a Saldo (art. 90, comma

- 12 Legge 289/2002, e succ. mod. ed int.) – Finanziamento di Euro 300.000,00 Tasso 1,120% T.A.E.G. 1,19% alla stipula a cadenza trimestrale a far data dal 03/08/2022;
- 06/12/2021 ICS Gestione Fondo di Garanzia ex L. 289/2002 Finanziamento di €. 400.000,00 per finalità per far fronte ad esigenze straordinarie dovute all'emergenza epidemiologica COVID-19 finalizzate al fabbisogno per i costi del capitale di esercizio nei successivi 18 mesi, nell'ambito del prodotto mutui "liquidità Organismi sportivi" con la durata di 6 anni a tasso fisso 1,95% nominale annuo con cadenza mensile a far data dal 19/01/2022.

Le principali aree che hanno assorbito risorse finanziarie sono state le seguenti: pagamenti al personale per Euro 404.609; pagamenti a fornitori per acquisti e servizi per Euro 558.050; altri pagamenti per Euro 249.395; uscite per imposte per Euro 19.465; uscite per investimenti per euro 25.397; uscite di natura finanziaria Euro 2.027; decremento debiti a breve verso banche per Euro 97.102; rimborso finanziamenti per Euro 173.304.

La Federazione ha chiuso l'esercizio infine in **equilibrio patrimoniale**, come evidenziato dallo stato patrimoniale dal quale risulta un patrimonio netto positivo pari a Euro 71.328.

Le principali cause delle variazioni del valore della produzione e dei costi di produzione sono adeguatamente illustrate nell'apposita relazione del Presidente al bilancio consuntivo.

3. Giudizio / parere

In conclusione, per quanto di competenza del Collegio, esprimiamo il nostro giudizio positivo sulla rappresentazione veritiera del bilancio nonché della relazione sulla gestione e formuliamo quindi parere favorevole all'approvazione del bilancio economico – patrimoniale al 31 dicembre 2025 che chiude con un utile d'esercizio pari ad Euro 242.840 che sommata al patrimonio netto all'inizio dell'esercizio (-€. 171.512) determina, alla fine dell'esercizio, un Patrimonio netto positivo pari ad €. 71.328.

Il Collegio, in relazione alle sue competenze, prende atto dello straordinario riequilibrio patrimoniale e finanziario raggiunto con il rientro del deficit patrimoniale e la ricostruzione anticipata rispetto al 2026 del Fondo di dotazione (indicato dalla Giunta Nazionale del Coni in sede di approvazione del Budget 2025), in quanto quest'ultimo al 31 dicembre 2025 ammonta ad €. Zero ma sarà totalmente ricostituito grazie al risultato positivo dell'esercizio corrente, secondo quanto previsto dal regolamento di Amministrazione e contabilità, in misura pari al 3% della media aritmetica dell'ammontare dei costi (costo della produzione, oneri finanziari, oneri straordinari, imposte sul reddito) degli ultimi 3 esercizi, per un importo pari ad €. 48.928 ed €. 22.400 a riserve facoltative.

Evidenziato altresì dalla comparazione sia del Bilancio 2024 che del Budget 2025 e valuta positivamente anche quanto rilevato nell'approvazione del Budget 2026 1^a nota di variazione è stato approvato dalla Giunta Nazionale del Coni nella riunione del 9 marzo 2026 con provvedimento n. 82.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Marco Lami

Graziano Poppi

Guido Martinelli



Roma, 18 aprile 2026