

## BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2012

#### Federazione Italiana Giuoco Squash



### **INDICE DEL DOCUMENTO**

#### **ORGANI FEDERALI**

#### **BILANCIO CONSUNTIVO D'ESERCIZIO 2012**

Relazione sulla gestione

Stato Patrimoniale

Conto Economico

#### **NOTA INTEGRATIVA**

Criteri di formazione e valutazione

Contenuto delle poste di bilancio

Notizie integrative

#### **ALLEGATI**

Rendiconto delle somme percepite in virtù del beneficio del 5 per mille 2012

Bilancio 2012 Squash Italia SSD

Inventario al 31 dicembre 2012

Relazione sull'attività di controllo ed analisi

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Documento programmatico sulla sicurezza

Documento della gestione aziendale della Privacy



#### **ORGANI FEDERALI**

## **Consiglio Federale:**

Presidente Siro Zanella

Vice Presidente Piero Bartoletti

Consigliere Massimiliano Cipolletta

Consigliere Elio Signorelli

Consigliere in rappresentanza degli Atleti Marco Micoli

Consigliere in rappresentanza dei Tecnici Salvatore Speranza

#### Collegio dei Revisori dei Conti:

Presidente Vincenzo Adinolfi

Sindaco effettivo Coni Maria Rita Cappelletta

Sindaco effettivo Coni Roberto Anatrin



## **BILANCIO CONSUNTIVO D'ESERCIZIO 2012**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**



#### SINTESI DEI RISULTATI DELLA GESTIONE

#### **CONTO ECONOMICO**

Il conto economico 2012, espone un avanzo economico di €. 1.079.=, così determinato:

Valore della produzione	€.	1.204.721.=
Costo della produzione	€.	1.148.024.=
Differenza valore e costo della produzione	€.	56.697.=
Oneri finanziari	€.	- 55.618.=
Avanzo Economico	€.	1.079.=

Tra le entrate, le voci di maggiore consistenza sono rappresentate dai contributi Coni ( $\in$ . 988.592.=), che hanno rappresentato l'82,06% delle entrate, dalle quote degli associati ( $\in$ . 93.669.=), che hanno rappresentato il 7,78% delle entrate, dai ricavi per manifestazioni nazionali ( $\in$ . 51.577.=), che hanno rappresentato il 4,28% delle entrate e dagli altri ricavi della gestione ordinaria ( $\in$ . 40.714.=), che hanno rappresentato il 3,38% . Le restanti entrate ( $\in$ . 30.169.=) hanno rappresentato il 2,50% delle entrate.

Tra le uscite per l'attività sportiva, le voci di maggiore consistenza sono rappresentate dalle spese per l'attività delle Squadre Nazionali (€. 145.936.=), che hanno rappresentato il 12,71% delle uscite, dalle spese per manifestazioni sportive nazionali ed internazionali (€. 120.740.=), che hanno rappresentato il 10,52% delle uscite e dai contributi concessi alle Società affiliate (€. 98.946.=), che hanno rappresentato l'8,62% delle uscite. Le spese per la gestione del centro tecnico federale (€. 34.471.=) hanno rappresentato il 3,00% delle uscite. Gli ammortamenti per attività sportiva (€. 95.032.=) hanno rappresentato l'8,28% delle uscite. Le restanti spese per l'attività sportiva (€. 81.382.=) hanno rappresentato il 7,09% delle uscite.

Nel complesso le uscite per l'attività sportiva (€. 576.507.=) hanno rappresentato il 50,22% del totale delle uscite.

Tra le uscite per il funzionamento, le voci di maggiore consistenza sono rappresentate dai costi per il personale (€. 333.771.=), che hanno rappresentato il 29,07% delle uscite, dalle spese per gli Organi e le Commissioni federali (€. 130.114.=), che hanno rappresentato

# FIGS

#### FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

l'11,33% delle uscite e dai Costi Generali (€. 87.629.=), che hanno rappresentato il 7,63% delle uscite. Le restanti spese per il funzionamento (€. 20.003.=) hanno rappresentato l'1,74% delle uscite. Nel complesso le uscite per il funzionamento (€. 571.517.=) hanno rappresentato il 49,78% del totale delle uscite.

#### **DESTINAZIONE DEI CONTRIBUTI CONI**

I contributi per l'alto livello e per l'attività sportiva che il Coni ha erogato, alla Figs, nell'anno 2012, per un totale di €. 504.966.=, sono stati destinati secondo alcune priorità istituzionali, quali:

- spese per l'attività e per le trasferte delle Squadre Nazionali;
- spese per l'attività giovanile;
- spese per manifestazioni sportive;
- premi e contributi alle Società per la loro partecipazione all'attività agonistica;
- spese per i corsi dei tecnici federali;
- spese per il Centro Tecnico Federale.

Il contributo per gli uffici federali che il Coni ha erogato, alla Figs, nell'anno 2012, per un totale di €. 50.000.=, è stato destinato, secondo la sua finalità, a parziale copertura dei costi per gli uffici federali.

Il contributo per il personale federale che il Coni ha erogato, alla Figs, nell'anno 2012, per un totale di €. 401.841.=, è stato destinato, secondo la sua finalità ed è gestito attraverso un apposito conto corrente bancario.

Il contributo, a fondo perduto, che il Coni ha erogato alla Figs, nell'anno 2010, per il centro tecnico federale, pari ad €. 250.000.=, è stato rateizzato, secondo la sua finalità, per i restanti 20 anni di disponibilità di utilizzo dell'impianto. Nell'anno 2012 si è, quindi, accertata, nelle entrate correnti, la quota di €. 12.500.=.

Il contributo per la ristrutturazione del sito web federale, di €. 19.285.=, che il Coni ha assegnato, alla Figs, nell'anno 2012, è stato destinato, secondo la sua finalità.

#### **PATRIMONIO NETTO**

Al 31.12.2012 la Federazione evidenzia un saldo passivo patrimoniale pari ad €. 64.947.=, così determinato:



Disavanzo economico al 31/12/2011 €. - 66.025.=

Avanzo economico 2012 €. 1.078.=

\_\_\_\_\_

Saldo patrimoniale €. - 64.947.=

In relazione al piano di rientro del disavanzo patrimoniale accumulato al 31 dicembre 2009, si evidenzia che a causa di alcune spese impreviste, tra le quali quelle relative allo svolgimento dell'assemblea elettiva, non si è potuto conseguire il previsto rientro. A questo proposito si sottolinea che, con il budget per l'anno 2013, si è previsto un avanzo economico che consentirà di rispettare, puntualmente, al 31/12/2013, quanto previsto con il piano di rientro del disavanzo patrimoniale, accumulato al 31 dicembre 2009.

## ADEMPIMENTI RELATIVI ALL'INCLUSIONE DELLA FEDERAZIONE NELL'ELENCO DEGLI ENTI PUBBLICI ADOTTATO DALL'ISTAT

In relazione all'inclusione della Federazione Italiana Giuoco Squash nell'elenco delle pubbliche Amministrazioni, si è provveduto ai seguenti adempimenti:

- in riferimento a quanto previsto dal D.L. del 25 febbraio 2010 si è provveduto a comunicare al Dipartimento del tesoro, con modalità telematica, le informazioni mensili riguardanti i conti correnti bancari e di tesoreria;
- in riferimento a quanto previsto dalla legge 31 dicembre 2009, n. 196, (Legge di contabilità e finanza pubblica) si è provveduto ad inviare alla Ragioneria generale dello Stato, con modalità telematica, sulla base di appositi schemi di bilancio messi a disposizione dalla stessa Ragioneria, i bilanci di previsione ed i bilanci consuntivi federali;
- in riferimento al programma statistico nazionale ISTAT che prevede la rilevazione dei bilanci consuntivi delle Istituzioni pubbliche, si è provveduto ad inviare, allo stesso ISTAT, con modalità telematica, sulla base di appositi schemi di bilancio, i bilanci consuntivi federali.
- Nell'ambito del piano di indagine promosso dal Dipartimento per la digitalizzazione delle P.A., si è provveduto a redigere ed inviare, allo stesso Dipartimento, il monitoraggio relativo allo stato di implementazione del Codice dell'Amministrazione Digitale;



 in riferimento al programma statistico nazionale ISTAT, si è provveduto a redigere ed inviare, allo stesso ISTAT, con modalità telematica, il questionario relativo al Censimento dell'Industria e dei Servizi 2011;

#### **ALTRI ADEMPIMENTI**

Si è provveduto alla compilazione dell'allegato "modello per il rendiconto delle somme percepite, in virtù del beneficio del 5 per mille dell'Irpef, dagli aventi diritto", relativo all'anno finanziario 2012.



#### RELAZIONE SULLE ATTIVITA' SVOLTE

#### SQUADRE NAZIONALI ED ATTIVITÀ INTERNAZIONALE

Nel 2012 l'attività di preparazione delle Squadre Nazionali seniores ed iuniores è proseguita con modalità e con tempistiche già seguite nel 2011, così come si è continuato, con intensità e continuità, ma ancora accresciute rispetto all'anno precedente, nell'erogazione di servizi ai Giovani Atleti di Interesse Nazionale, i quali, in crescita sia di numero, sia nella loro distribuzione territoriale, hanno beneficiato, pur in termini ridotti rispetto alle loro reali necessità, di attenzioni tecniche, individualmente e collegialmente, nel loro domicilio e nel centro tecnico federale.

Gli Atleti di Interesse Internazionale e quelli di Interesse Nazionale hanno usufruito di un percorso di allenamento che, completo nelle sue parti essenziali, ha consentito, nel 2012, la partecipazione italiana alle seguenti competizioni internazionali:

- ~ Campionato Europeo Allievi under 17, a squadre Espoo (Finlandia); a conclusione della manifestazione l'8a posizione (18° posto nel 2011) raggiunta è stata conferma del grande miglioramento qualitativo, tecnico ed agonistico che si è determinato nello squash giovanile italiano.
- Campionati Europei assoluti, a squadre (f. e m.) Norimberga (Germania). In tali competizioni le nostre Squadre Nazionali, in situazione di difficoltà per forzate defezioni di elementi di primario valore, sono riuscite, comunque, a guadagnarsi, con il 5° posto, la permanenza nella 1a divisione (8 squadre) quella maschile, mentre quella femminile è riuscita a non retrocedere e mantenersi nella 2a divisione.

E' stata, invece, del tutto marginale ed occasionale la partecipazione delle nostre atlete e dei nostri atleti ai circuiti mondiali professionistici; i costi da sostenere per trasferte e per soggiorni nelle sedi di gara, con una Federazione che non può, malgrado la volontà ci sia, contribuire a tali spese individuali, se non in misura irrisoria, ha permesso sporadiche e discontinue partecipazioni legate all'ospitalità gratuita che alcuni giocatori sono stati nella condizione di spuntare a livello internazionale. Senza risorse adeguate e con i costi che continuano a lievitare questo è un settore che difficilmente l'Italia riuscirà a coprire.

Il nostro settore giovanile, nel corso del 2012, non solo si è ulteriormente rafforzato, ma ha accresciuto la sua competitività tecnica, anche a livello individuale (circuito europeo iunior). Il percorso, com'è logico, è ancora lungo, ma con i risultati agonistici che si stanno acquisendo, le prospettive sono sempre più incoraggianti.

Va rilevato che, pur in presenza di risultati, ancora straordinari, ottenuti nelle competizioni a squadre europee, la situazione delle nostre Squadre Nazionali seniores vede accentuarsi le sue criticità. Infatti:



- → La Squadra Nazionale maschile è formata da giocatori la cui età condiziona, in negativo, le loro prestazioni, anche se rimangono di livello;
- → La Squadra Nazionale femminile, a causa di infortuni o di ritiri, non ultimo quello della sua atleta di punta Manetta Manuela, può solo difendere la sua attuale posizione, che la vede a metà del lotto delle Nazioni Europee, ma non permette di ipotizzare, per il breve/medio periodo, miglioramenti significativi. L'assenza di ricambi, efficaci quanto le titolari precedenti, non permettono ottimismi di sorta.

Vi è da dire, comunque, che le Nazioni partecipanti alle varie competizioni, erano e sono di altissima qualità, per cui i risultati conseguiti sono dimostrazione che lo squash italiano, malgrado le difficoltà economico/logistiche che lo frenano, sa difendersi con grande dignità. La nostra capacità di far risultato si è, quindi e quantomeno, mantenuta.

La nostra attività di preparazione, adeguatamente organizzata e ben modulata, ha assicurato buona resistenza e sufficiente "forza" ai nostri atleti, ma, a causa delle scarse occasioni, in Italia, per confronti ad alto livello, ancora poco ha potuto fare per ottimizzare le loro doti tecniche. Ricordando che abbiamo, di fatto, solo atleti dilettanti si può comprendere quanto sia difficile l'affrancamento tecnico dello squash italiano. Finché le risorse federali non permetteranno di dare un più consistente sostegno economico e qualitativo ai nostri migliori agonisti, sottraendoli da eccessive limitazioni dovute agli ineludibili impegni lavorativi e portandoli ad un più stretto contatto agonistico con lo squash internazionale, sarà molto difficile competere al massimo delle nostre potenzialità.

La Federazione, continuando, anche nel 2012, nel processo di risanamento economico/finanziario, ha, nel corso dell'anno, scongiurato un regresso, che appariva, agli inizi, inevitabile, nella propria competitività agonistica internazionale; questo grazie alla disponibilità di atleti e di tecnici che hanno svolto i loro compiti con gratificazioni economiche inferiori al passato, al previsto ed al minimo.

Nel corso di tutto il 2012 è proseguito, con avvertibili risultati positivi, il programma di collegiali giovanili; con esso, sia territorialmente, sia nazionalmente, sia individualmente, sia collegialmente si sono sostenuti, con maestri ed allenatori federali, i nostri più importanti giocatori di Interesse Nazionale.

#### ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE

In questo settore il volontariato la fa da padrone senza eccezioni di sorta. Nel 2012 la programmata, poi regolarmente svolta, Assemblea elettiva federale (nuovo quadriennio olimpico) ha rallentato la definitiva riorganizzazione della nostra presenza territoriale che, doverosamente, è stata rinviata, quanto meno nei suoi dettagli operativi, alla fase post elettiva.

Cio non ha, comunque, impedito l'intensificazione dei rapporti con le Istituzioni pubbliche locali, anche se l'intensità e la qualità degli stessi non si sono rivelate omogenee a livello nazionale. Bisognerà fare ancora di più ed ancora meglio ed il 2013 dovrà essere l'anno decisivo.



Negare che la crisi economica del Paese non influisca sulla "resa" dei rapporti territoriali, sarebbe negare l'evidenza, ma adagiarsi sulla contingenza sarebbe commettere un errore irreparabile. Oggi, a livello territoriale, è, paradossalmente, più importante far conoscere e diffondere il nostro sport, prima ancora che recuperare risorse.

I miglioramenti, in efficacia ed in efficienza, della nostra presenza territoriale ci hanno confortato nel proseguire sul cammino intrapreso ed hanno ribadito la bontà della nostra scelta: quella di affidarci più a Delegazioni che non ad Organismi collegiali di complessa e difficoltosa gestione.

La competenza delle nostre Delegazioni, in particolare quelle regionali, nell'organizzazione di gare nazionali si è confermata un utile strumento per raccogliere tutti gli agonismi appassionati e spontanei, presenti nelle varie realtà territoriali italiane, sburocratizzandone, per quanto possibile, la volontà di partecipazione agonistica presente in essi. Tale tipo di gara non è stata, però, completamente capita ed il considerarla un'occasione di serie b, anche da parte dei nostri dirigenti locali, non ne ha favorito la diffusione. Si tratta, in questo campo, di essere più persuasivi e più coinvolgenti.

Nel corso di quest'anno le nostre Delegazioni (regionali e provinciali) sono risultate sufficientemente stabili, positivamente impegnate nel relazionarsi con i nostri affiliati e solerti nel rispondere alle problematiche organizzative poste da questi ultimi.

Non è, perciò, casuale che:

- ⇒ sia aumentata la conoscenza, anche nelle sue caratteristiche più particolari, dell'impiantistica da gioco,
- ≈ si sia maggiormente articolata la qualità e la quantità dell'offerta agonistica territoriale,
- 🗢 🛾 si sia riusciti ad attrarre maggiore attenzione delle Istituzioni locali nei riguardi dello squash,
- si sia incrementata la nostra attività giovanile, sia scolastica, sia extra scolastica, sia agonistica, sia ludica. Una molteplicità di figure, tecniche e dirigenziali, si sono dedicate, con attenzione e con volontà, a sollecitare le nostre società sportive verso questo tipo di attività. I risultati sono gratificanti.

#### AGONISMO FEDERALE

La modifica generale al nostro sistema agonistico, ormai a regime, ha garantito, anche nel 2012, di riuscire a:

- individuare, nel calendario agonistico federale, competizioni agonistiche con livelli tecnici di accertata qualità;
- ⇒ promuovere, in modo capillare, in tutto il territorio nazionale competizioni (partite singole e tornei di un giorno) aperte a tutti;
- ⇒ svolgere Campionati a Squadre qualitativamente articolati (Assoluto, Coppa Italia, Coppa Club e Campionati Italiani Veterani) coordinate tra di loro.

Anche nel 2012 ha faticato, comunque, a prendere piede la nuova tipologia di competizioni, in particolare quelle già sopra citate, pur se le stesse, mantenendo intatte le caratteristiche specifiche



di una gara di squash, hanno permesso opportunità di gioco a costi (economici e temporali) più sopportabili. In larga misura ciò è dovuto a dei proprietari di impianti da gioco poco attratti da queste novità, che hanno una resa economica inferiore alle competizioni tradizionali e che richiedono un impegno organizzativo più continuo e costante. Migliorare il rapporto tra le società sportive e la gestione commerciale dello squash continua, necessariamente, ad essere una costante nella nostra attività di relazione.

Rimane presente, anche se in quantità contenuta, un "mal di pancia" verso un sistema agonistico che limita, con un combinato disposto età/qualità di gioco, le partecipazione alle competizioni nazionali di più alto livello. Sono malumori comprensibili, ma non possono essere riassorbiti ritornando ad un sistema agonistico che obbligava ad un alienante tutti contro tutti, quasi che un agonista di livello non debba essere tutelato e valorizzato in modo diverso da tutte le altre passioni agonistiche. Tornando indietro finiremmo per ricompromettere la crescita di nuovi talenti ad ogni livello.

Ancora "sofferente", ma in via di positivo recupero, l'agonismo femminile; la semplificazione delle categorie ha incentivato le partecipazioni senza introdurre distorsioni o penalizzazioni degne di nota. Segnali positivi, in controtendenza, sono continuati ad arrivare dal mondo scolastico e giovanile più in generale; qui la presenza femminile si è fatta vedere e sentire, ma il lavoro che ci aspetta è ancora consistente. Risultati significativi si potranno vedere solo nel medio periodo. Non va sottovalutato, peraltro, quanto si stia attenuando la "timidezza" femminile nella pratica dello squash; le nostre giovani agoniste sono impegnate e decise. Un ottimo segnale, da accompagnare e da curare con grande attenzione.

Il sistema d'incentivi, basato sulla meritocrazia, sulla partecipazione, sulla capacità organizzativa e sui risultati agonistici, ha continuato a dispiegare i suoi benefici effetti.

Senza soluzione di continuità è stato, infine, l'impegno federale nella lotta al doping. La Federazione ha garantito un'incessante opera informativa, curata dal medico federale, e controlli programmati ed a sorpresa. Nessun caso di doping nel 2012.

#### SETTORE GIOVANILE

In questo settore la nostra organizzazione federale è riuscita ad incrementare, nel numero assoluto e nella quantità dei loro frequentatori, i vivai giovanili territoriali, nei quali ha ripreso consistenza la presenza femminile.

Nei collegiali giovanili, distribuiti in tutto il territorio con cadenza minima trimestrale, ha avuto spazio anche un lavoro di assistenza tecnico/metodologica a favore degli istruttori delle società ospitanti, che, spesso, non hanno, ancora, raggiunto la necessaria "maturità" per una corretta gestione dell'approccio giovanile allo squash.

Nel corso del 2012 i collegiali, di cui sopra, si sono caratterizzati, tra l'altro, per queste loro peculiari caratteristiche:

- avviamento allo squash,
- perfezionamento delle tecniche di gioco,



⇒ preparazione psico-fisica alla competizione.

Non è casuale che, anche con questo, nel 2012 lo squash giovanile italiano, sia a squadre, sia individuale, abbia raggiunto posizioni internazionali di ottimo livello; di molto migliori rispetto ad un recente passato.

E' stata utilizzata, con grande profitto, un'impiantistica mobile, facilmente posizionabile in diverse tipologie di situazione, per favorire l'attività giovanile e scolastica. Vale per tutti, in tale ambito, l'esperienza in terra cosentina dove una simile tipologia di campo ha permesso di avvicinare mille ed oltre bambine e bambini in età scolare.

In considerazione del fatto che:

- ⇒ la crisi economica in atto non ha favorito investimenti pubblici in tale campo;
- non tutti i giovanissimi ed i giovani possono, a causa dei costi da sopportare, utilizzare, frequentemente, l'impiantistica privata, a vocazione commerciale,

una nostra più rapida crescita rimane un obiettivo da raggiungere, anche con le strutture oggi disponibili. L'assistenza garantita dalla Figs, nel suo centro tecnico federale e sul territorio, ha, comunque, sia sollecitato, sia semplificato l'approccio, delle Società affiliate, all'agonismo giovanile ed alla sua gestione.

#### CENTRO TECNICO FEDERALE

Anche nel corso del 2012 l'impianto si è rivelato funzionale ed essenziale per:

- seguire al meglio i nostri "Atleti di Interesse Internazionale e Nazionale";
- → organizzare competizioni ed allenamenti collegiali, in particolare rivolti agli iuniores, con caratteristiche utili anche ad una loro formazione più generalmente intesa;
- garantire ai nostri atleti di livello un percorso formativo/sanitario ben cadenzato;
- ⇒ svolgere numerosi e qualificati corsi di formazione e di aggiornamento per tutte le figure, tecniche e gestionali, nazionali e locali, impegnate in ambito federale;
- consentire la disputa di competizioni, anche a livello internazionale e compresi i Campionati Italiani, ad elevata partecipazione di atleti e di squadre.

Tale struttura, con vocazione non-profit, si è confermata strumento utile alla promozione territoriale dello squash scolastico e giovanile (oltre 900 i giovani, di vari istituti scolastici, che vi hanno partecipato).

Una più consistente attività federale ed il potenziamento dell'attività scolastica hanno, però ed inevitabilmente, aumentato i costi di gestione del centro, ma l'affido della stessa ad una società affiliata ha assicurato avvertibili risparmi nella spesa federale.

Ulteriori, necessari e non rinviabili lavori di messa a norma e di ristrutturazione dell'impianto hanno, però, richiesto un aumento del contributo federale per la gestione del centro stesso, senza che ciò abbia consigliato una sua gestione diretta, indubbiamente, più onerosa.



Nell'insieme si può affermare che le attività svolte nell'impianto sono da considerarsi più che soddisfacenti e che la gestione dello stesso risponde ai principi ed agli obiettivi istituzionali propri della Figs.

#### **UFFICIALI DI GARA**

Si è consolidata, nel 2012, l'attività degli Arbitri e dei Giudici di Gara, anche se l'aumento dei costi di trasferta e la quantità d'impegno richiesta non hanno incentivato una spontanea crescita numerica della categoria, che opera in modo quasi esclusivamente volontaristico. Più che soddisfacente la collaborazione tra la Federazione e la Commissione degli Ufficiali di Gara, molto puntuale e sollecita nell'affrontare le problematiche presentatesi.

- → Qualificati corsi sia di formazione, sia di aggiornamento, sia di avviamento alla pratica arbitrale ed alla direzione di gara hanno sorretto la credibilità della categoria nei confronti dell'intero movimento.
- → Un sistema di totale autonomia operativa ha consolidato la maturità operativa dell'intera categoria.

E' rimasta, anche nel 2012, inadeguata la possibilità, per la Figs, di sostenere economicamente la partecipazione dei propri Ufficiali di Gara agli aggiornamenti, promossi a livello internazionale (ESF – WSF), per mantenere la qualifica di Regional Referee o di World Referee; ciò ha condizionato la presenza internazionale degli Arbitri italiani, senza però che la stessa sia stata svalutata. Nei Campionati Europei, infatti, ben due sono stati gli Ufficiali di Gara italiani impegnati.

#### **TECNICI**

Il nuovo sistema di formazione e di valutazione, ormai collaudato e proficuamente a regime, ci ha messo nella condizione di accompagnare, in modo razionale e personalizzato, la crescita degli agonisti più giovani oltre che di fornire un migliore servizio alla "clientela" dello squash più in generale.

Preparazione atletica, gesto tecnico, informazione sanitaria, nozioni di psicologia e di pedagogia dello sport ed informazioni sui regolamenti di gara sono stati gli elementi base sui quali si sono organizzati i percorsi formativi e le conseguenti verifiche; tutti argomenti affidati, per la loro illustrazione, a professionalità di sicura competenza e ad agonisti di sicure capacità ed esperienza.

I corsi di formazione, di abilitazione e di aggiornamento, nonché le prove per il mantenimento delle qualifiche precedentemente riconosciute, così come congegnate, hanno consentito agli Istruttori federali, nel loro insieme, di risultare più "attuali" nell'assistere gli agonisti e gli appassionati di squash e la partecipazione a tali corsi, pur più costosi del passato, è stata numericamente e qualitativamente consistente.

Di tale, professionale sistema ne sarà beneficiaria l'intera organizzazione federale.



#### ORGANIZZAZIONE FEDERALE

Il 2012 è stato l'anno di rinnovo, a valere sul quadriennio 2113 – 2116, di tutte le cariche federali. La riduzione del numero dei Consiglieri Federali, da 15 a 5, non ha tolto capacità elaborativa, ma, nel contempo, ha prodotto e produce un risparmio di spesa per noi prezioso.

Il doveroso rapporto e la necessaria partecipazione dell'intero movimento alle scelte federali è stato garantito con l'istituzione dell'Assemblea delle Regioni, organismo composto dai Delegati Regionali e momento di consultazione fondamentale ai fini del necessario consenso sulla operatività, organizzativa e non, che ci dobbiamo assicurare sull'intero territorio nazionale.

La dotazione di personale, ridotta per un congedo di maternità e per l'impossibilità di individuare figure professionali atte a coprire settori operativi oggi scoperti, è stata, comunque, grazie al sacrificio degli attuali dipendenti e del nostro volontariato diffuso, capace di adeguata operatività, ma le incombenze "burocratiche" ministeriali (la Figs è compresa nell'elenco ISTAT), oltre ad altro di ordinaria necessità, ha accentuato l'esigenza di recuperare ulteriori risorse umane, previste dalla nostra pianta organica; delle stesse è continuata e continua la ricerca, attraverso istituti di preselezione specializzati.

I servizi federali sono stati erogati con puntualità ed efficacia; l'ordinaria e la straordinaria amministrazione sono state assicurate con puntualità e senza imprecisioni e l'informatizzazione dei nostri sistemi operativi, ormai in fase di ultimazione, ci ha consentito una maggiore tempestività e ci risparmierà, in futuro, ripetuti controlli al fine di garantire precisione ed esattezza nei dettagli della gestione federale.

Sono continuati, come negli anni precedenti, i "dolorosi ed ingenerosi" risparmi sia per i dirigenti federali, beneficiari solo di rimborsi, sempre tardivi, delle spese a piè di lista, sia per le società affiliate che hanno continuato, però, nella loro stragrande maggioranza, a guardare alla Federazione non come un puro e semplice erogatore di finanziamenti, ma come un interlocutore per progetti operativi finalizzati all'autofinanziamento.

Desta, in ogni caso, particolare preoccupazione, anche rispetto alle prospettive future, il fatto che la Federazione non sia stata in grado di facilitare, economicamente e con strumenti di lavoro adeguati, l'operatività dei suoi Organi di Giustizia, delle sue Commissioni Statutarie e degli Ufficiali di Gara.

#### SPONSORIZZAZIONI - CONTRIBUTI ISTITUZIONALI - AUTOFINANZIAMENTO

Anche nel corso di quest'anno, purtroppo, nulla di nuovo in questo ambito. Lo squash italiano ha continuato a cercare collaborazioni "commerciali", ma la dimensione di quelle attivate è stata marginale rispetto alle sue reali necessità.

Si sono, peraltro, mantenute buone relazioni territoriali con le Istituzioni pubbliche, che, in qualche caso, hanno permesso un'attività agonistica meno difficoltosa che nel passato.

Nel 2012, a causa di carenza di personale, non è stato possibile organizzare la sottoscrizione a premi sperimentata nel 2010/2011.



Altri progetti promozionali, che, comunque, richiedono un investimento di partenza, non hanno potuto essere né impostati, né realizzati in quanto le risorse economiche a loro sostegno erano inesistenti, non recuperabili dal bilancio federale.

#### RAPPORTI CON GLI ORGANI DI STAMPA E DI INFORMAZIONE

L'insufficiente visibilità dello squash ha continuato ad essere un problema impossibile da risolvere in modo soddisfacente.

In larga misura ciò è dovuto al fatto che gli "esterni" sottovalutano lo squash come sport vero e proprio, quando, invece, lo è. Lo si immagina, riduttivamente ed erroneamente, come puro esercizio fisico ai fini del divertimento e del benessere psico/fisico personali; in ogni caso è visto come un servizio commerciale erogato a pagamento.

La Figs non si può permettere un ufficio stampa adeguato e solo conoscenze personali hanno prodotto "attenzioni" di rilievo nazionale, a fronte di rilevanti risultati agonistici internazionali, mentre a livello locale lo spazio datoci dei media è stato più cospicuo e costante; non a caso, nelle realtà territoriali nelle quali la Figs è insediata, la crescita del numero dei giovani praticanti è stata continua.

Lo squash italiano può, sicuramente, accrescere la sua visibilità, ma ciò è possibile solo ed in quanto nuove risorse economiche, allo stato inesistenti, saranno messe a disposizione di un ragionato e già predisposto, almeno nelle sue grandi linee, progetto, finalizzato allo scopo.

#### IMPIANTISTICA DA SQUASH

Si è continuato ad operare, in tale ambito, su:

- ⇒ un'offerta di impianti da squash meno "pretenziosi" e dunque meno costosi, al fine di contenere la tendenza alla riduzione numerica degli impianti privati da gioco;
- ⇒ una proposta di impiantistica "autogestita" che, riducendo i costi necessari alla pratica dello squash, può sostenere la diffusione del nostro sport e la formazione di nuove generazioni di agonisti;
- ⇒ sollecitare, alle nostre Società sportive, il ricorso al credito agevolato per ammodernare la loro impiantistica;
- ⇒ il completamento della riforma globale del sistema di omologazione per liberare il settore costruttivo da vincoli ormai inutili;
- ⇒ la definitiva messa a punto, nei dettagli costruttivi e gestionali, dei progetti di una nuova impiantistica (impiantistica scolastica impiantistica "leggera"), già realizzata nei suoi elementi di base, in grado di favorire una più "capillare" presenza in ambito scolastico ed un'occupazione di spazi, non necessariamente già edificati, con strutture mobili, ma sicure.



In alcuni di questi ambiti, ad esempio nello "squash a scuola", l'obiettivo è già raggiunto e si tratta ora di potenziarne la capacità attrattiva; in altri il processo è, a causa di scarsi investimenti privati, necessariamente lento, ma non in stallo.

Va comunque detto che lo sviluppo dell'impiantistica per lo squash, sia pure di contenute dimensioni, è in positiva controtendenza rispetto ad alti comparti sportivi, infatti:

- → è stato realizzato un nuovo impianto a Napoli;
- 🗢 è stato quasi ultimato un nuovo impianto (realizzato ed autogestito dalla società sportiva interessata) a Vicenza;
- ⇒ è stata approfondita l'ipotesi di un nuovo impianto a Catania;
- ⇒ è stato impostato l'ammodernamento ed il potenziamento di un impianto a Cagliari;
- ⇒ è entrato in una fase di avanzata definizione il nuovo impianto previsto a Roma, tutte realtà riconducibili alla nostra Federazione.

Si sono approfondite, ma siamo ancora in una fase molto preliminare ipotesi realizzative di impiantistica a Firenze ed a Torino.

#### RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

E' questo un aspetto sul quale la Federazione ha continuato a segnare il passo in modo evidente, pur contro la sua volontà ed i suoi desideri. E' rimasto assai marginale l'interesse dell'ambiente universitario e scientifico verso lo squash che, in Italia, è ancora uno sport troppo giovane. Nemmeno la collaborazione con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del Coni, impostata e cercata, a lungo, dalla Figs, ha avuto pratiche conseguenze.

Un settore, quindi, tutto da costruire; un nostro progetto, sia pure di massima, riguardante il benessere che lo squash può dare e le analisi scientifiche che potrebbero aiutarne la pratica è stato ideato; la ricerca di collaborazioni utili allo scopo è continuata e continuerà.

#### IL PRESIDENTE





## **BILANCIO CONSUNTIVO D'ESERCIZIO 2012**

## **STATO PATRIMONIALE**



		STATO STATO			
		PATRIMONIALE PATRIMONIALE 31.12.2012 31.12.2011		DIFF A	В
				€	%
SPA	ATTIVO				
SPA.B	IMMOBILIZZAZIONI				
SPA.B. I	Immobilizzazioni immateriali				
SPA.B. I.01 SPA.B. I.02	Costi di impianto e ampliamento Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	-	-	-	#DIV/0! #DIV/0!
SPA.B. I.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	-	-	-	#DIV/0!
SPA.B. I.04 SPA.B. I.06	Costi per omologazione campi Immobilizzazioni immateriali in corso	-	-		#DIV/0! #DIV/0!
SPA.B. 1.07	Migliorie su beni di terzi	-	-	-	#DIV/0!
	Totale Immobilizzazioni immateriali (I)	€-	€-	€-	#DIV/0!
SPA.B. II	Immobilizzazioni materiali				-01
SPA.B. II.01 SPA.B. II.01.01	Terreni e fabbricati Impianti sportivi	<b>1.454.554</b> 1.454.554	<b>1.519.150</b> 1.519.150	<b>-64.596</b> -64.596	-4% -4%
SPA.B. II.01.02	Fabbricati	-	-	-	#DIV/0!
SPA.B. II.02 SPA.B. II.03	Attrezzature sportive Attrezzature scientifica	14.383	21.356	-6.973	-33% #DIV/0!
SPA.B. II.04	Altri beni	44.057	49.676	-5.619	-11%
SPA.B. II.04.01 SPA.B. II.04.02	Mobili e arredi Macchine d'ufficio	31.740 12.318	39.915 9.761	-8.175 2.557	-20% 26%
SPA.B. II.04.03	Automezzi	-	-	-	#DIV/0!
SPA.B. II.04.04 SPA.B. II.05	Altre immobiliazioni materiali Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	#DIV/0! #DIV/0!
3FA.B. 11.03	Totale Immobilizzazioni materiali (II)	€ 1.512.994	€ 1.590.181	-€ 77.188	-5%
SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie				
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società	10.000	10.000	-	0%
SPA.B.III.02 SPA.B.III.03	Crediti verso società partecipate Titoli		-	-	#DIV/0! #DIV/0!
	Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)	€ 10.000	€ 10.000	€-	0%
	Totale immobilizzazioni (B)	€ 1.522.994	€ 1.600.181	-€ 77.188	-5%
	. ,				
SPA.C	ATTIVO CIRCOLANTE				
SPA.C. I SPA.C. I.01	Rimanenze di materiale di consumo Rimanenze di materiale di consumo	_	-		#DIV/0!
	Totale Rimanenze (I)	€-	€-	-	#DIV/0!
SPA.C. II	Crediti				
SPA.C. II.01 SPA.C. II.01.01	Crediti verso clienti Crediti verso clienti	<b>26.742</b> 26.742	<b>26.520</b> 26.520	222 222	1% 1%
SPA.C. II.05	Crediti verso altri (Nota 1)	132.233	258.199	-125.966	-49%
SPA.C. II.05.01 SPA.C. II.05.02	Crediti verso CONI Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali	48.052 1.930	214.605 1.930	-166.553	-78% 0%
SPA.C. II.05.03	Crediti verso Erario Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari;	-	=	-	#DIV/0!
SPA.C. II.05.04	personale; tesserati, depositi cauzionali; etc.)	82.251	41.664	40.587	97%
	Fondo svalutazione crediti verso clienti e verso altri  Totale Crediti (II)	€ 158.975	€ 284.719	- -€ 125.744	#DIV/0! -44%
SPA.C.III	Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			2.1	,,
SPA.C.III.01	Crediti Vs società controllate	-	-	-	#DIV/0!
	Totale attività finanziarie non immobilizzate (III)	€-	€-	€-	#DIV/0!
SPA.C. IV	Disponibilità liquide				
SPA.C. IV.01	Depositi bancari e postali	156.879	175.619	-18.740	-11%
SPA.C. IV.01.01	c/c bancari	156.879	175.619	-18.740	-11%
SPA.C. IV.01.02 SPA.C. IV.03	c/c postali Cassa	1.423	3.036	- -1.613	#DIV/0! -53%
SPA.C. IV.03.01	Cassa	1.423	3.036	-1.613	-53%
	Totale disponibilità liquide (IV)	€ 158.302	€ 178.655	<b>-€</b> 20.353	-11%
	Totale attivo circolante (C)	€ 317.277	€ 463.374	-€ 146.097	-32%
SPA.D	RATEI E RISCONTI				
SPA.D.01.01.01 SPA.D.01.02.01	Ratei attivi Risconti attivi	51.602	- 51.289	313	#DIV/0! 1%
	Totale ratei e risconti (D)	€ 51.602	€ 51.289	€ 313	1%
	TOTALE ATTIVO	€ 1.891.873	€ 2.114.845	-€ 222.972	-11%
SPA.E	Conti d'ordine	€ 50.000	€ 50.000	-	0%
J. /	vivilly		2 22,000		



STATO

STATO

SPP. PASSIVO  SPP.A PATRIMONIO NETTO  SPP.A LPJ.19   Force de doctacione  SPP.B   G.			PATRIMONIALE 31.12.2012	PATRIMONIALE 31.12.2011	ATRIMONIALE DIFF A - 31.12.2011	
### A LEAST   Fonds of idetazions					€	%
## PRAIL   Partial of detactions	CDD	DASSINO.				
### PPA. 101.91   Fends di delazione   PPA. 101.91   Fends di PPA	SPP	PASSIVO				
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	SPP.A	PATRIMONIO NETTO				
1,079			-	-	-	
### FONDO PER RISCHI ED ONER!  ### BB 33 101   Contributi viscosial per programmi						
PPB 8.3   Air   PPB 9.3   A		Totale Patrimonio netto (A)	-€ 64.947	-€ 66.025	€ 1.078	-2%
SPPB.0.3.0.10   Contribut virocolais per programmi   -	SPP.B	FONDO PER RISCHI ED ONERI				
### SPPB.03.02.01   Fonds altir florid rischi e centri   ### SDIV/01    **Totale Fondo per rischi ed oneri (B)   € - € - € - #** ### SDIV/01    **Totale Fondo per rischi ed oneri (B)   € - € - € - #** ### SDIV/01    **SPPC.****  **Totale Trattamento fine rapporto (C)   € 43.349   37.955   5.395   14%.  **Totale Trattamento fine rapporto (C)   € 43.349   € 37.955   € 5.395   14%.  **SPP.D.***  **Debiti verso Banche						
SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.    Totale Trattamento fine rapporto (C)   € 43.349   € 37.955   € 5.395   14½	SPP.B.03.02.01	Fondo altri fondi rischi e oneri	-	-	:	#DIV/0!
Totale Trattamento fine rapporto (C)   €43.349   37.955   5.395   14%		Totale Fondo per rischi ed oneri (B)	€-	€.	€-	#DIV/0!
Totale Trattamento fine rapporto (C)  E 43.349  E 37.955  E 5.395  14%  SPP.D D  DEBITI  Debit verso Banche Debit verso Banche Debit verso Banche Debit verso Banche Debit verso altri finanziatori Debit verso cita partecipate Debit verso Core Debit verso cita partecipate Debit verso Core Debit	SPP.C	TRATTAMENTO DI FINE RAPP.				
SPP.D   DEBIT    SPP.D   DEBIT    SPP.D   S	SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto	43.349	37.955	5.395	14%
SPPD.03   Debit verso Banche   Debit verso Banch		Totale Trattamento fine rapporto (C)	€ 43.349	€ 37.955	€ 5.395	14%
SPPD.0.9.0.1   Debit verso Banche   Debit verso Banche   Debit verso LCS. per mutui passivi   Debit verso Conti   Acconti	SPP.D	DEBITI				
SPPD.04   Debit verso atri finanziatori   Debit verso (LS, per mutu) passivi   Deb						
SPPD.04.01   Debit verso I.C.S. per mutui passivi   1.339.739   1.447.938   -108.199   -7%   SPPD.05   SPPD.05   SPPD.05   SPPD.05   SPPD.06   SPPD.06   SPPD.06   SPPD.06   SPPD.06   SPPD.06   SPPD.06   SPPD.06   SPPD.06   SPPD.08						
SPP.D.65   Acconti   Acconti   Acconti   SPP.D.65   Acconti   Acconti de clienti   SPP.D.66   SPP.D.66   Debiti verso fornitori   S3.250   S5.411   32.161   38%   SPP.D.88   SPP.D.88   Debiti verso Società partecipate   Debiti verso Intituti di previdenza e di sicurezza sociale   Debiti verso Intituti di previdenza	SPP.D. 04.01	Debiti verso I.C.S. per mutui passivi				-7%
Accord id a client    -			-		-	
SPP.D.66   Debiti verso fornitori   53.250   85.411   -32.181   -38%   SPP.D.88   SPP.D.88   Debiti verso Società partecipate   -			-	•		
SPP.D.8   Debiti verso Società partecipate	SPP.D.06					-38%
Debiti verso Società partecipate   Farrio   Participation			53.250	85.411	-32.161	
SPP.D.11			-	-	-	
SPP.D.1.02   Eraric citrattenute   Debit verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale   Debit verso Istituti di previdenza e di sicurezza e di sis			10.111	14.568	-4.456	
SPP.D.12   Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale   Inps			10.111	14.568	-4.456	
Inps			42 446	40 452	- - 225	
SPP.D.1.2.02						
156.082   153.416   2.666   25%	SPP.D.12.02		3.284	2.909		13%
SPP.D.13.02   Debiti verso Altre Federazioni   Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali   Debiti verso Personale dipendente   Debiti verso Personale dipendente   Debiti verso Personale dipendente   Debiti verso Personale dipendente   Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari;   23.725   21.246   2.479   12%						
Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali   Debiti verso Personale dipendente   Debiti verso Persona			156.082	153.416	2.666	
SPP.D.13.04   Debiti verso Personale dipendente   Debiti verso Personale dipendente   Debiti verso Altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi cauzionali; etc.)   Totale Debiti (D)   €1.631.911   €1.824.648   -€192.737   -11%					_	
Totale Debiti (D)  E 1.631.911  E 1.824.648  E 192.737  E 12%  SPP.E  RATEI E RISCONTI  SPP.E.01.01.01  Ratei passivi Risconti passivi  Totale Ratei e Risconti (E)  E 281.559  E 318.267  E 318.267  E 222.972  E 11%		Debiti verso Personale dipendente	5.630	3.618	2.012	
SPP.E         RATEI E RISCONTI           SPP.E. 01.01.01 PPE.01.02.01         Ratei passivi Risconti passivi         232.431 49.128         264.216 54.051         -31.785 4.923         -9%           Totale Ratei e Risconti (E)         € 281.559         € 318.267         -€ 36.707         -12%           TOTALE PASSIVO         € 1.891.873         € 2.114.845         -€ 222.972         -11%	SPP.D.13.05		23.725	21.246	2.479	12%
PPE.01.01.01   Ratei passivi   232.431   264.216   -31.785   -12%   49.128   54.051   -4.923   -9%      Totale Ratei e Risconti (E)   € 281.559   € 318.267   -€ 36.707   -12%      TOTALE PASSIVO   € 1.891.873   € 2.114.845   -€ 222.972   -11%		Totale Debiti (D)	€ 1.631.911	€ 1.824.648	<b>-€</b> 192.737	-11%
Totale Ratei e Risconti (E)  # 281.559  **Continuo passivi**  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Totale PASSIVO**  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Continuo passivi**  **Continuo passivi**  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Continuo passivi**  **Continuo passivi**  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Continuo passivi**  **Continuo passivi**  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Continuo passivi**  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Continuo passivi**  **Continuo passivi**  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Totale PASSIVO  **Totale Ratei e Risconti (E)  **Totale PASSIVO  *	SPP.E	RATEI E RISCONTI				
TOTALE PASSIVO € 1.891.873 € 2.114.845 -€ 222.972 -11%						
		Totale Ratei e Risconti (E)	€ 281.559	€ 318.267	-€ 36.707	-12%
SDD F Conti d'ordine		TOTALE PASSIVO	€ 1.891.873	€ 2.114.845	<b>-€ 222.972</b>	-11%
	SPP.F	Conti d'ordine	€ 1.886.471	€ 1.886.471		0%



## **BILANCIO CONSUNTIVO D'ESERCIZIO 2012**

## **CONTO ECONOMICO**



**VALORE DELLA PRODUZIONE** 

## FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

Denominazione Federazione:			<b>ESERCIZIO</b>	2012
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH				
	A	В		
	CONTO EC. 2012	CONTO EC. 2011	DIFF. A-B	
			€	%
VALORE DELLA PRODUZIONE				
Attività centrale:				
Contributi CONI	€ 988.592	€ 1.140.484	-€ 151.892	-13%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ 526	€ 6.825	-€ 6.299	-92%
Quote degli associati	€ 93.669	€ 115.630	<b>-€ 21.962</b>	-19%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ 24.803	€ 20.384	€ 4.419	22%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ 51.577	€ 59.558	-€ 7.981	-13%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 4.840	€ 4.800	€ 40	1%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 40.714	€ 111.158	<b>-€</b> 70.444	-63%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	€-	€ -	€-	#DIV/0!
Valore della produzione Attività Centrale	€ 1.204.721	€ 1.458.840	<b>-€ 254.118</b>	-17%
In % sul Valore della produzione	100%	100%		
Attività Struttura Territoriale:				
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€-	€-	€-	#DIV/0!
Quote degli associati:	€-	€-	€-	#DIV/0!
Ricavi da manifestazioni:	€-	€-	€-	#DIV/0!
Altri ricavi della gestione:	€-	€-	€-	#DIV/0!
Valore della produzione Strutt. Terr.	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
In % sul Valore della produzione	0%	0%		

€ 1.204.721

€ 1.458.840

-€ 254.118

-17%



#### **COSTO DELLA PRODUZIONE**

#### Attività sportiva

#### Attività sportiva centrale:

#### COSTI PO/AL

COSTI PO/AL			
Preparazione Olimpica/Alto livello	€ 33.563	€ 88.956	<i>-</i> € 55.392 -62%
Rappresentative Nazionali	€ 112.373	€ 105.881	€ 6.492 6%
TOTALE COSTI PO/AL	€ 145.936	€ 194.837	-€ 48.901 -25%
COSTI ATTIVITA' SPORTIVA			
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 20.749	€ 16.081	€ 4.668 29%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 99.991	€ 100.703	-€ 711 -1%
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 8.677	€ 6.002	€ 2.675 45%
Formazione ricerca e documentazione	€ 4.218	€ 12.684	-€ 8.465   -67%
Promozione Sportiva	€ 26.100	€ 35.063	<b>-€</b> 8.963   -26%
Contributi per l'attività sportiva	€ 98.946	€ 111.240	-€ 12.294 -11%
Gestione impianti sportivi	€ 34.471	€ 31.258	€ 3.212 10%
Altri costi per l'attività sportiva	€ 42.386	€ 41.842	€ 544 1%
Ammortamenti attività sportiva	€ 95.032	€ 94.475	€ 557 1%
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€-	€-	€ - #DIV/0!
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva	€-	€-	€ -  #DIV/0!
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	€ 430.571	€ 449.348	-€ 18.778        -€ 0
COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA			
Costi Preparazione Paralimpica	€-	€-	€ - #DIV/0!
Attività Sportiva Paralimpica	€-	€-	€ - #DIV/0!
TOTALE COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA	€-	€-	€ - #DIV/0!
Totale costi attività sportiva centrale	€ 576.507	€ 644.185	-€ 67.678 -€ 0
In % sul Costo della produzione	50%	51%	
Attività sportiva Struttura Territoriale:			

#### Attività sportiva Struttura Territoriale:

€-€-#DIV/0! Costi att. sportiva Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato) 0% In % sul Costo della produzione 0% **Totale Costi Attività Sportiva** -€ 67.678 € 576.507 € 644.185 -11% 48% 44% In % sul Valore della produzione 50% 51% In % sul Costo della produzione



## Funzionamento e costi generali

## Funz. e costi gen. attività centrale:

Costi per il personale e collaborazioni	€ 333.771	€ 374.129	-€ 40.358	-11%
Organi e Commissioni federali	€ 130.114	€ 127.184	€ 2.929	2%
Costi per la comunicazione	€ 1.210	€ 1.200	€ 10	1%
Costi generali	€ 87.629	€ 97.830	-€ 10.200	-10%
Ammortamenti per funzionamento	€ 18.793	€ 19.413	-€ 620	-3%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€-	€-	€-	#DIV/0!
$\Delta$ rimanenze di $$ materiale di $$ consumo per funzionamento	€-	€-	€-	#DIV/0!
Rimborsi allo stato per norme di contenimento spesa pubblica	€-	€-	€-	0%
Funz. e costi gen. attività centrale:	€ 571.517	€ 619.756	<b>-€</b> 48.239	-8%
In % sul Costo della produzione	50%	49%		
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:				
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
In % sul Costo della produzione	0%	0%		
Funz. e costi gen. complessivi	€ 571.517	€ 619.756	<b>-€ 48.239</b>	-8%
In % sul Valore della produzione		0%		
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.148.024	€ 1.263.941	-€ 115.917	-9%
In % sul Valore della produzione	8%	8%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€ 56.697	€ 194.898	-€ 138.201	-71%
In % sul Valore della produzione	5%	13%		
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	<i>-</i> € 55.618	<b>-€</b> 59.667	€ 4.048	-7%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€-	€ 9.705	<b>-€</b> 9.705	-100%
IMPOSTE SUL REDDITO	€-	€-	€-	#DIV/0!
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 1.079	€ 144.936	<b>-€ 143.857</b>	-99%



## **BILANCIO CONSUNTIVO D'ESERCIZIO 2012**

## **CONTO ECONOMICO ANALITICO**



CONTO EC. 2012	CONTO EC. 2011	DIFF. A-B	
		€	%

#### **VALORE DELLA PRODUZIONE** CEA

**Attività Centrale** 

1.01	Contributi CONI:				
CEA.001	Attività sportiva	14.645	14.645	-	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	490.321	490.321	-	0%
CEA.003	Contributi per Uffici Federali	50.000	50.000	-	0%
CEA.005	Contributi per impianti sportivi	12.500	12.500	-	0%
CEA.032	Altri Contributi CONI	19.285	22.768	-3.483	-15%
CEA.500	Contributi per uffici federali			-	#DIV/0!
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	401.841	400.250	1.591	0%
CEA.502	Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi Spa			-	#DIV/0!
CEA.503	Contributi per impianti sportivi	-	-	-	#DIV/0!
CEA.504	Contributi per progetti speciali	-	150.000	-150.000	-100%
	Totale	€ 988.592	€ 1.140.484	<b>-€</b> 151.892	-13%

1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	526	6.825	-6.299	-92%
	Totale	€ 526	€ 6.825	-€ 6.299	-92%
	·				
1.03	Quote degli associati:				

CEA.007	Quote di affiliazione	23.525	26.250	-2.725	-10%
CEA.008	Quote di tesseramento	60.319	63.790	-3.471	-5%
CEA.009	Multe e tasse gara	2.794	3.605	-811	-22%
CEA.010	Diritti di segreteria	-	150	-150	-100%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	7.030	21.835	-14.805	-68%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale			-	#DIV/0!
CEA.013	Rilascio Brevetti			-	#DIV/0!
CEA.030	Quote per licenze			-	#DIV/0!
	Totale	€ 93.669	€ 115.630	<b>-€ 21.962</b>	-19%

1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale			-	#DIV/0!
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	24.803	20.384	4.419	22%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	-	-	-	#DIV/0!
CEA.017	Diritti televisivi				#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	-	-		#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti			-	#DIV/0!
	Vendita di servizi			-	#DIV/0!
	Totale	€ 24.803	€ 20.384	€ 4.419	22%

1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	51.577	59.558	-7.981	-13%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni			-	#DIV/0!
CEA.017	Diritti televisivi			-	#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale			-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti			-	#DIV/0!
	Vendita di servizi			-	#DIV/0!
	Totale	€ 51.577	€ 59.558	<b>-€</b> 7.981	-13%

1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA.020	Sponsors istituzionali	1.210	1.200	10	1%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	3.630	3.600	30	1%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale			-	#DIV/0!
	Totale	€ 4.840	€ 4.800	€ 40	1%

					1
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi			-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti			-	#DIV/0!
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso			-	#DIV/0!
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo			-	#DIV/0!
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici			-	#DIV/0!
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	40.714	87.158	-46.444	-53%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	-	24.000	-24.000	-100%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi			-	#DIV/0!
	Totale	€ 40.714	€ 111.158	<b>-€</b> 70.444	-63%

	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
	Contributi per attivita paralimpica / A.L.			-	#DIV/0!
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				#DIV/0!
	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico			-	#DIV/0!
	Totale	€-	€-	€-	#DIV/0!

€ 1.204.721

€ 1.458.840

-€ 254.118

Valore della produzione Attività Centrale

In % sul Valore della produzione 100% 100% -17%



#### 2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti					
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				-	#DIV/0!
		Totale	€-	€-	€-	#DIV/0!
2.03	Quote degli associati:					
CEA.007	Quote di affiliazione					#DIV/0!
CEA.008	Quote di tesseramento				-	#DIV/0!
CEA.009	Multe e tasse gara				-	#DIV/0!
CEA.010	Diritti di segreteria					#DIV/0!
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				-	#DIV/0!
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				-	#DIV/0!
		Totale	€-	€-	€-	#DIV/0!
2.04	Ricavi da manifestazioni:					
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni					#DIV/0!
CEA.017	Diritti televisivi				_	#DIV/0!
CEA.018	Vendita di materiale promozionale					#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti					#DIV/0!
	Vendita di servizi				_	#DIV/0!
		Totale	€-	€-	€.	#DIV/0!
				•		
2.05	Altri ricavi della gestione:					
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				-	#DIV/0!
CEA.019	Vendita biglietti				-	#DIV/0!
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				-	#DIV/0!
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				-	#DIV/0!
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				-	#DIV/0!
		Totale	€-	€-	€-	#DIV/0!
	Valore della produzione Struttura Territoriale		€-	€-	€-	#DIV/0!
	In % sul Valore della produzione		0%	0%		
	VALORE DELLA PRODUZIONE		€ 1.204.721	€ 1.458.840	-€ 254.118	-17%



#### CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

1 ATTIVITA' SPORTIVA

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

1.01.01 Costi PO/AL

1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.

Totale Prepar	razione Olimpica/Alto livello	€ 33.563	€ 88.956	-€ 55.392	-62%
	Totale	€-	€-	€-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
CEB.025	Spese controlli antidoping			-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			•	#DIV/0!
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				#DIV/0!
1.01.01.01.06 CEB.001	Spese per antidoping: Spese di trasferta e soggiorno				#DIV/0!
4 04 04 04 00	Consequentidanium	ı			
	Totale	€ 4.000	€ 21.300	<b>-€</b> 17.300	-81%
CEB.026	Tutela sanitaria		001001		#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	4.000	21.300	-17.300	-81%
CEB.021	Borse di studio			-	#DIV/0!
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.019	Tutela assicurativa			-	#DIV/0!
CEB.006	Spese mediche				#DIV/0!
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
	Totale	€.	€.	٠.	#DIV/U!
223.000	Totale	€-	€-	€-	#DIV/0!
DEB.004 DEB.009	Compensi per staff sanitario Compensi per distaccati Ministero		———— I	- :	#DIV/0! #DIV/0!
CEB.003 CEB.004	Compensi per staff tecnico			-	#DIV/0!
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				#DD UC:
	Totale	€-	€-	€-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese				#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			<u> </u>	#DIV/0!
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
	Totale	€-	€-	€-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!
EB.018	Altre spese Acquisto materiale di consumo			•	#DIV/0!
EB.014 EB.016	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0! #DIV/0!
EB.010 EB.014	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!
EB.006	Spese mediche				#DIV/0!
EB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				#DIV/0!
EB.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0!
EB.003	Compensi per staff tecnico				#DIV/0!
EB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!
EB.001	Allenamenti e stages: Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!
.01.01.01.02	Allowaniations				_
	Totale	€ 29.563	€ 67.656	-€ 38.092	-56%
JED. 120	Contributi ad associazioni e terzi	£ 20 EC2	6 67 650	£ 20 000	#DIV/0!
DEB.084 DEB.120	Oneri previdenziali arbitri				#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			<u> </u>	#DIV/0!
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria			•	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				#DIV/0!
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				#DIV/0!
DEB.012	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	303	1.232	-745	#DIV/0!
EB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw  Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	503	1.252	-749	#DIV/0! -60%
EB.008 EB.010	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
		7.100	27.510		
EB.007	Premi di classifica	7.100	27.510	-20.410	-74%
EB.006	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili  Spese mediche				#DIV/0!
EB.004 EB.005	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0! #DIV/0!
EB.003	Compensi per staff tecnico			•	#DIV/0!
EB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				#DIV/0!
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	21.960	38.894	-16.933	-44%
01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Prep. OlimpAlto Livello:				
1.01.01.01.01 CEB.001		21.960	38.894	-16.933	



.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.282	8.997	9.284	103%
B.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.202	0.001	-	#DIV/0
B.003	Compensi per staff tecnico				#DIV/0
B.004	Compensi per staff sanitario			-	#DIV/0
B.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				#DIV/0
B.006	Spese mediche				#DIV/0
B.007	Premi di classifica			-	#DIV/0
B.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0
EB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0
B.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	389	137	252	184%
EB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	#DIV/0
EB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0
EB.016	Altre spese				#DIV/0
EB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0
EB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0
EB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza			-	#DIV/0
EB.065	Canoni ed oneri locativi			•	#DIV/0
EB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	#DIV/0
EB.120	Contributi ad associazioni e terzi			•	#DIV/0
	Totale	€ 18.671	€ 9.134	€ 9.536	104%
01.01.02.02	Allenamenti e stages:	F0 100		740	401
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno	59.192	58.444	749	1%
B.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0
B.003	Compensi per staff tecnico			-	#DIV/0
B.004	Compensi per staff sanitario	0.570	0.700	4 400	#DIV/0
B.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.570	3.769	-1.199	-32%
EB.006	Spese mediche	2.687	1.860	827	44%
B.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	12.739	12.024	715	6%
B.014	Trasporto e facchinaggio			•	#DIV/0
EB.016	Altre spese	0.040	0.000	4.050	#DIV/0
EB.018	Acquisto materiale di consumo	2.312	3.968	-1.656	-42%
EB.030	Manutenzione ordinaria				#DIV/0
EB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				#DIV/0
EB.065	Canoni ed oneri locativi				#DIV/0!
	Totale	€ 79.500	€ 80.065	<b>-€</b> 565	-1%
01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
EB.001	Spese di trasferta e soggiorno				#DIV/0!
EB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!
EB.016	Altre spese				#DIV/0!
	Totale	€-	€-	€-	#DIV/0
		-			
01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
EB.003	Compensi per staff tecnico	13.000	11.000	2.000	18%
EB.004	Compensi per staff sanitario	-	-	-	#DIV/0
EB.009	Compensi per distaccati Ministero			-	#DIV/0
	Totale	€ 13.000	€ 11.000	€ 2.000	18%
1.01.02.05	Interventi per gli atleti:				(ID I) (IO
EB.006	Spese mediche			<u> </u>	#DIV/0
B.019	Tutela assicurativa			-	#DIV/0
B.020	Tutela previdenziale			-	#DIV/0
B.021	Borse di studio				#DIV/0
B.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	1.202	5.682	-4.480	-79%
	Tutela sanitaria				#DIV/0
EB.026		64000	C F C00		-79%
	Totale	€ 1.202	€ 5.682	<b>-€</b> 4.480	
EB.026	Totale	€ 1.202	€ 5.682	-€ 4.480	
D1.01.02.06	Spese per antidoping:	€ 1.202	€ 5.682	-€ 4.480	
01.01.02.06 EB.001	Spese per antidoping: Spese di trasferta e soggiorno	€ 1.202	€ 5.682	-	#DIV/0
01.01.02.06 EB.001 EB.023	Spese per antidoping: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	€ 1.202	€ 5.682	-	#DIV/0
01.01.02.06 EB.001 EB.023 EB.024	Spese per antidoping:  Spese di trasferta e soggiorno Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping  Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	€ 1.202	€ 5.682	-	#DIV/0 #DIV/0
01.01.02.06 EB.001 EB.023 EB.024 EB.025	Spese per antidoping: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Spese controlli antidoping	€ 1.202	€ 5.682	-	#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0
	Spese per antidoping: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Spese controlli antidoping Compensi per servizi tecnico-scientifici			- - - -	#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0
01.01.02.06 EB.001 EB.023 EB.024 EB.025	Spese per antidoping: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Spese controlli antidoping	€ 1.202	€ 5.682	-	#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0
B.026 1.01.02.06 B.001 B.023 B.024 B.025 B.040	Spese per antidoping: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Spese controlli antidoping Compensi per servizi tecnico-scientifici			- - - -	#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0
3.026 1.01.02.06 3.001 3.023 3.024 3.024 3.025 3.040	Spese per antidoping: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Spese controlli antidoping Compensi per servizi tecnico-scientifici Totale	€-	€.		#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/



1.01.02

## FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

Costi attività sportiva

1.01.02	Costi attivita sportiva				
1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
(===		17.001			
CEB.001 CEB.002	Spese di trasferta e soggiorno	17.034	14.717	2.317	16%
CEB.002 CEB.005	Indennità, diarie e rimborsi forfettari  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	_	_	-	#DIV/0! #DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica			-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.413	137	2.276	1666%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	802	314	488	155%
CEB.013 CEB.014	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	#DIV/0! #DIV/0!
CEB.016	Trasporto e facchinaggio Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.017	Acquisto biglietti			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	-	-	_	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori			-	#DIV/0!
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti			-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria	500	040	-	#DIV/0!
CEB.031 CEB.033	Assistenza medica, antidoping	500	913	-413	-45% #DIV/0!
CEB.040	Promozione, comunicazione e marketing  Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi			-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni			-	#DIV/0!
		C 00 740	G 40 004	G 4 000	000/
Totale Organiz	zzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 20.749	€ 16.081	€ 4.668	29%
4 04 00 00					
1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
OED 004	Constitution of the state of th	40 507	40 440	0.500	F0/
CEB.001 CEB.002	Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari	43.587	46.113	-2.526	-5% #DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	4.009	4.480	-471	-11%
CEB.007	Premi di classifica	505	00	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	9.970	7.740	2.230	29%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	#DIV/0!
CEB.014 CEB.016	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0! #DIV/0!
CEB.017	Altre spese Acquisto biglietti			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.248	2.369	-122	-5%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	40.000	40.000	-	0%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti			-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	178	-	178	#DIV/0!
CEB.033 CEB.040	Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0!
CEB.045	Compensi per servizi tecnico-scientifici  Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	#DIV/0! #DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri			-	#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi			-	#DIV/0!
	Costi per altri servizi e prestazioni			-	#DIV/0!
Totale Organiz	zz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 99.991	€ 100.703	-€ 711	-1%
1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
1.01.02.03	raitecipazione au organismi internazionan				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.602	3.694	1.907	52%
CEB.002 CEB.034	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	0.075	0.000	- 700	#DIV/0!
	Quote di adesione ad organismi internazionali	3.075	2.308	768	33%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	#DIV/0!
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione			-	#DIV/0!
CEB.121	Spese per licenze			-	#DIV/0!
					•
Totale Parteci	pazione ad organismi internazionali	€ 8.677	€ 6.002	€ 2.675	45%
					12.70
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
	Torridation of the design of the second				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	4.166	12.684	-8.517	-67%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!
CEB.016 CEB.018	Altre spese			-	#DIV/0! #DIV/0!
	Acquieto materiale di consumo		I		#DIV/0!
	Acquisto materiale di consumo  Borse di studio			_	
CEB.021	Borse di studio			-	
CEB.021 CEB.024	Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				#DIV/0! #DIV/0!
CEB.021 CEB.024	Borse di studio			-	#DIV/0!
CEB.021 CEB.024 CEB.033	Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0! #DIV/0!
CEB.021 CEB.024 CEB.033 CEB.039 CEB.040	Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici				#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.021 CEB.024 CEB.033 CEB.039 CEB.040	Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.021 CEB.024 CEB.033 CEB.039 CEB.040 CEB.042 CEB.042	Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			- - -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.021 CEB.024 CEB.033 CEB.039 CEB.040	Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	6.1400	£40.81		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.021 CEB.024 CEB.033 CEB.039 CEB.040 CEB.042 CEB.042	Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	€ 4.166	€ 12.684		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!



1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	52		52	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	02			#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione				#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				#DIV/0!
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio			-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0!
CEB.039	Brevetti e diplomi			-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video			•	#DIV/0!
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	6.50			#DIV/0!
	Totale	€ 52	€-	€ 52	#DIV/0!
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB.016	Altre spese				#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		h		#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			•	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				#DIV/0!
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche			-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				#DIV/0!
	Totale	€-	€-	€-	#DIV/0!
Totale Formaz	ione ricerca e documentazione	€ 4.218	€ 12.684	<b>-€</b> 8.465	-67%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese trasferte e soggiorni	3.000	5.263	-2.263	-43%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	-	-	-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione				#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio				#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	-		-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!
	Promozione, comunicazione e marketing				#DIV/0!
CEB.033				-	
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				#DIV/0!
CEB.040 CEB.045	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				#DIV/0! #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.054	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			- - -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e dirit per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi				#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.084	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri	22.400	20,000	- - - -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e dirit per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi	23.100	29.800	- - -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.084 CEB.120	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi			- - - - -6.700	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22%
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.084	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi	23.100 € <b>26.100</b>	29.800 € 35.063	- - - -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.084 CEB.120  Totale Promoz	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi			- - - - -6.700	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22%
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.084 CEB.120  Totale Promoz	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi			- - - - -6.700	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22%
CEB.040 CEB.045 CEB.045 CEB.065 CEB.065 CEB.084 CEB.120  Totale Promoz 1.01.02.06	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  contributi per l'attività sportiva	€ 26.100	€ 35.063	- - - - - -6.700	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22%
CEB.040 CEB.045 CEB.065 CEB.065 CEB.084 CEB.120  Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.088	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive			- - - - -6.700	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22% -26%
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.054 CEB.065 CEB.084 CEB.120  Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.058 CEB.058	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  ctione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate	€ 26.100	€ 35.063	- - - - -6.700 -€ 8.963	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22% -26%
CEB.040 CEB.045 CEB.045 CEB.065 CEB.086 CEB.120  Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.058 CEB.059 CEB.059	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  tione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate	€ 26.100	€ 35.063		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22% -26%  -11% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.045 CEB.065 CEB.086 CEB.120  Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.058 CEB.059 CEB.059	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a ditri soggetti	€ 26.100	€ 35.063	- - - - -6.700 -€ 8.963	#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22% -26%  -11% #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.085 CEB.084 CEB.120  Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.058 CEB.058	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  tione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate	€ 26.100	€ 35.063		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22% -26%  -11% #DIV/0! #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.086 CEB.087 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.058 CEB.059 CEB.059 CEB.060 CEB.060	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a altri soggetti Contributi a altri soggetti Contributi a Leghe	€ <b>26.100</b> 98.946	€ <b>35.063</b>		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22% -26%  -11% #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.086 CEB.087 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.058 CEB.059 CEB.059 CEB.060 CEB.060	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a ditri soggetti	€ 26.100	€ 35.063	- - - - -6.700 -€ 8.963	#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22% -26%  -11% #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01
CEB.040 CEB.045 CEB.045 CEB.065 CEB.086 CEB.081 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.086 CEB.080 CEB.080 CEB.080 CEB.080 CEB.080 CEB.081	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi ad altri soggetti Contributi ad altri soggetti Contributi ad altri soggetti Contributi ad latri soggetti Contributi a Leghe	€ <b>26.100</b> 98.946	€ <b>35.063</b>		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22% -26%  -11% #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.086 CEB.087 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.058 CEB.059 CEB.059 CEB.060 CEB.060	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a altri soggetti Contributi a altri soggetti Contributi a Leghe	€ <b>26.100</b> 98.946	€ <b>35.063</b>		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22% -26%  -11% #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.085 CEB.080 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.059 CEB.060 CEB.060 CEB.060 CEB.070 Totale Contrib	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  ctione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Leghe  utti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi	€ <b>26.100</b> 98.946	€ <b>35.063</b>		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22% -26% -11% #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.054 CEB.086 CEB.081 CEB.081 CEB.082 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.058 CEB.059 CEB.060 CEB.061 Totale Contrib 1.01.02.07 CEB.005	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Coneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a altri soggetti Contributi a daltri soggetti Contributi a Leghe  utti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22% -26%  -11% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.084 CEB.085 CEB.084 CEB.120  Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.089 CEB.089 CEB.080 CEB.080 Totale Contrib 1.01.02.07 CEB.005 CEB.005 CEB.005	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Società e Associazioni Contributi a Contributi a Società e Associate Contributi a Società e Contributi a Società e Contributi a Società e Associate Contributi a Società e Associazioni Contributi a Società e Contributi a Societa e Contributi a Contributi a Societa e Contributi a Contribu	€ <b>26.100</b> 98.946	€ <b>35.063</b>		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22%  -26%  -11% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.081 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.059 CEB.060	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  ctione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Leghe  utti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Premi di assicurazione Altre spese	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22% -26%  -11% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! 13% #DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.054 CEB.085 CEB.084 CEB.120  Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.058 CEB.059 CEB.060 CEB.061  Totale Contrib 1.01.02.07 CEB.005 CEB.006 CEB.006 CEB.006 CEB.006 CEB.006 CEB.006 CEB.006 CEB.006	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  tione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a a Sezioni Covenzionate Contributi a daltri soggetti Contributi a Leghe  utti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Premi di assicurazione Altre spese Altre spese	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240		#DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.085 CEB.086 CEB.081 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.088 CEB.089 CEB.080 CEB.080 Totale Contrib 1.01.02.07 CEB.005 CEB.006 CEB.008 CEB.008 CEB.008 CEB.008 CEB.008 CEB.008 CEB.008 CEB.008 CEB.008	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Società e Contributi a Società e Contributi a Società e Contributi a Società e Contributi a Societa e Contributi a Contribu	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22%  -26%  -11% #DIV/01
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.085 CEB.085 CEB.081 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.059 CEB.060	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Leghe  utti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Premi di assicurazione Altre spese Acquisto materiale di consumo Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Manutenzione ordinaria	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22%  -26%  -11% #DIV/0!
CEB.040 CEB.040 CEB.054 CEB.054 CEB.054 CEB.085 CEB.084 CEB.120  Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.058 CEB.059 CEB.060 CEB.060 CEB.060 CEB.061  Totale Contrib 1.01.02.07 CEB.005 CEB.006 CEB.008 CEB.008 CEB.008 CEB.008 CEB.008	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  tione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Jespine Associate Contributi a Leghe  uti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Premi di assicurazione Altre spese Altre spese Acquisto materiale di consumo Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Manutenzione ordinaria Compensi per servizi tecnico-scientifici	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240		#DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.084 CEB.085 CEB.085 CEB.086 CEB.086 CEB.086 CEB.086 CEB.086 CEB.080	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Leghe  cuti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Premi di assicurazione Altre spese Acquisto materiale di consumo Compensi per prestazioni lecnico-scientifiche Manutenzione ordinaria Compensi per servizi tecnico-scientifici Servizi di pulizia e sorveglianza	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240 3.660 		#DIV/0!
CEB.040 CEB.045 CEB.045 CEB.054 CEB.065 CEB.086 CEB.080 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.080	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Leghe  utti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Premi di assicurazione Altre spese Acquisto materiale di consumo Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Manutenzione ordinaria Compensi per servizi tecnico-scientifici Servizi di pulizia e sorveglianza Uttenze e servizi	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -22%  -26%  -11% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! 13% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! 23%
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.085 CEB.086 CEB.081 CEB.081 CEB.080	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  tione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Leghe  utti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Premi di assicurazione Altre spese Anquisto materiale di consumo Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Manutenzione ordinaria Compensi per servizi tecnico-scientifici Servizi di pulizia e sorveglianza Utenze e servizi Conario de oneri locativi	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240 3.660 		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22%  -26%  -11% #DIV/01
CEB.040 CEB.045 CEB.054 CEB.054 CEB.065 CEB.086 CEB.080 Totale Promoz 1.01.02.06 CEB.059 CEB.060	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Leghe  utti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Premi di assicurazione Altre spese Acquisto materiale di consumo Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Manutenzione ordinaria Compensi per servizi tecnico-scientifici Servizi di pulizia e sorveglianza Uttenze e servizi	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240 3.660 		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22%  -26%  -11% #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 13% #DIV/01 13% #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 23%
DEB 040 DEB 045 DEB 045 DEB 045 DEB 085 DEB 086 DEB 120 Totale Promoz 1.01.02.06 DEB 088 DEB 089 DEB 080	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  cione Sportiva  Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Società e Associazioni Sportive Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Leghe  uti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Premi di assicurazione Altre spese Acquisto materiale di consumo Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Manutenzione ordinaria Compensi per prestazioni tecnico-scientifici Servizi di pulizia e sorveglianza Utenze e servizi Canoni ed oneri locativi Costi per altri servizi e prestazioni	€ 26.100  98.946  € 98.946  4.152	€ 35.063  111.240  € 111.240  3.660		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22% -26%  -11% #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 13% #DIV/01
DEB 040 DEB 045 DEB 045 DEB 045 DEB 085 DEB 086 DEB 120 Totale Promoz 1.01.02.06 DEB 088 DEB 089 DEB 080	Compensi per servizi tecnico-scientifici Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica Formazione di quadri tecnici e altri soggetti Canoni ed oneri locativi Oneri previdenziali arbitri Contributi ad associazioni e terzi  tione Sportiva  Contributi per l'attività sportiva  Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Discipline Associate Contributi a Sezioni Covenzionate Contributi a Leghe  utti per l'attività sportiva  Gestione impianti sportivi  Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili Premi di assicurazione Altre spese Anquisto materiale di consumo Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Manutenzione ordinaria Compensi per servizi tecnico-scientifici Servizi di pulizia e sorveglianza Utenze e servizi Conario de oneri locativi	€ 26.100 98.946 € 98.946	€ 35.063 111.240 € 111.240 3.660 		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -22%  -26%  -11% #DIV/01



2.00   2.00	1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
Perent di associazione  Autorità (control de presentation)  Autori						
1.00   1.00					3.604	94%
1.00   1.00			34.933	31.783	•	#N/D #DIV/0!
Designation						#DIV/0!
Costi per l'attività portiva  9.12.09  Ammortamenti attività sportiva  9.12.09  Ammortamenti minobilizzazioni ministriali  9.0032  9.4.475  9.7.7  Ammortamenti minobilizzazioni ministriali  9.0032  9.4.475  9.7.7						#DIV/0!
State   According to the property   State			-	6.210		-100%
Ammortament attività sportiva   \$6.000   \$6.00						
Amortiamento immobilizzazioni immaterial   96.002   94.475   95.7   18.006   Amortiamento immobilizzazioni immaterial   96.002   95.002   94.475   95.002		sti per l'attività sportiva	€ 42.386	€ 41.842	€ 544	1%
Annochament attività sportiva   \$ 0.000   \$	01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
ptate Ammortamenti attività sportiva  91.92.10 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva  10.99 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva  10.99 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva  10.90 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva  10.90 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva  10.90 (Delta) rimanenza di materiale di consumo per attività sportiva  10.90 (Delta) rimanenza di materiale di consumo per attività sportiva  10.10.10.30 Costi Preparazione Paralimpica  10.10.10.31 Attività Naz. ed internaz. Preparazione Paralimpica  10.10.10.31 Attività Naz. ed internaz. Preparazione Paralimpica  10.10.10.32 Attività Naz. ed internaz. Preparazione Paralimpica  10.10.10.32 Attività Naz. ed internaz. Preparazione Paralimpica  10.10.10.31 Attività Naz. ed internaz. Preparazione Paralimpica  10.10.10.10 Accessi di rische in a soggiero  10.10.10 Accessi di rische in a soggiero  10.10 Accessi di rische			95.032	94.475	557	1%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva    10.000	EB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali			•	#DIV/0!
10.000   Accantonamento part fondi rischi e orient   1.000	otale Ammort	tamenti attività sportiva	€ 95.032	€ 94.475	€ 557	1%
Accardonamento cause legal in coreo	.01.02.10	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva				
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva  cotale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva  El 140 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva  cotale A rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva  cotale A rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva  cotale A rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva  cotale A rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva  1.01.03 Costi Preparazione Paralimpica  1.01.03 Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica  1.01.03 Spesse di transfera e soggiono  1.02 Spesse di transfera e soggiono  1.03 Costi Preparazione Paralimpica  1.03 Costi Preparazione Paralimpica  1.04 Spesse di transfera e soggiono  1.05 Spesse mediche  1.05 Spes		Accantonamento altri fondi rischi e oneri			-	#DIV/0!
totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva  6. 6. 8. 8. 91.02.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva  10.10.2.11 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva  6. 6. 8. 9. 9. 9. 15. 15. 15. 15. 15. 15. 15. 15. 15. 15	EB.070				-	#DIV/0!
Costa   (Costa) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva   Costa   (Costa) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva   Costa		Accantonamento fondo svalutazione crediti			-	#DIV/0!
EB.140 (Delta) rimanenze di materiale di consumo	otale Accanto	onamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	€-	€-	€-	#DIV/0!
totale ∆ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva  1.01.03  Costi Preparazione Parallimpica  3.01.03.01  Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Parallimpica / A.L.  1.01.03  Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Parallimpica / A.L.  1.01.03  Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Parallimpica / A.L.  1.01.03.01  Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Parallimpica / A.L.  1.01.03.01  Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Parallimpica / A.L.  1.01.03.01  Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Parallimpica / A.L.  1.01.03.01  1.01.	.01.02.11	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
1.01.03 Costi Preparazione Paralimpica  1.01.03 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.  1.01.03 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.  1.01.03 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.  1.01.03 Spesse di trasferta e soggiorno  1.02 Indennità, dianie e rimbora forfettari  1.03 Adquiet materiali sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili  1.03 Adquiet materiali sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili  1.03 Adquiet materiali sportivo e attrezzature, implanti, automezzi e sw  1.03 Necesgio materiale tec. sportivo, attrezzature, implanti, automezzi e sw  1.03 Necesgio materiale de consumo  1.03 Adquiet materiale di consumo  1.03 Adquiet materiale di consumo  1.04 Adquiet materiale di consumo  1.05 Adquiet materiale di consumo  1.06 Adq	EB.140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo			-	#DIV/0!
Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / AL.  10.10.3.01 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / AL.  10.10.10 Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica  EB.001 Spesse di trasferte a soggiorno	otale ∆ riman	enze di materiale di consumo per attività sportiva	€-	€-	€-	#DIV/0!
.01.03.01 Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.  21.03.01.01 Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica EB.001 Spase di trasferte a soggiorno	Costi Attivi	ità sportiva	€ 430.571	€ 449.348	<b>-€</b> 18.778	-4%
1.01.03.01   Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.     1.01.03.01.01   Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica		- Tarangan and Tara				
### Bartecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alia Preparazione Paralimpica #### Boses di traterita e soggiomo ### Boses di traterita e soggiomo ### Boses di Compenia per siafra tronico #### Boses di Compenia per siafra tronico ### Boses di Compenia per siafra sentrario ### Boses di Compenia di Sascinazione ### Boses di Compenia di Sascinazione ### Boses di Compenia per siafra da la la utilità ufficiali di gara, arbibri, commissari, cronomatristi ### Boses di Compenia per siafra di Sascinazione ### Boses di Compenia per siafra tronico #### Boses di Compenia per siafra tronico #### Bo						
EB 000 Speed if trasferta e eggjorno  18 000 Indernial, darse e rimbors Infrittari  18 000 Indernial, darse e rimbors Infrittari  18 000 Compens per staff sanitario  18 000 Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili  18 000 Spees medicine  18 000 Premi di classifica  19 000 Premi di classifica  19 000 Premi di classifica  10 000 Premi di classifica  10 000 Premi di assicurazione  10 000 Premi di assicurazione a manifestazioni  10 000 Premi di assicurazione a participazione a manifestazioni  10 000 Premi di assicurazione a participazione a manifestazioni  10 000 Premi di assicurazione a participazione  10 000 Premi di assicurazione a participazione a	.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				
EB002		Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
18.003						#DIV/0!
18.004					-	#DIV/0!
18.006						#DIV/0! #DIV/0!
18.006   Spese mediche						#DIV/0!
BB007   Premi di classifica						#DIV/0!
1.50	EB.007				-	#DIV/0!
Biling		Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
Indennità, compensi, pettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi   Ea014					•	#DIV/0!
Be   1014				<b> </b>		#DIV/0! #DIV/0!
Ba						#DIV/0!
Bad   Acquisto materiale di consumo						#DIVIO:
Bass						#DIV/0!
Canoni ed oneri localivi   Canoni ed oneri loc		Manutenzione ordinaria				#DIV/0!
Contributi ad associazioni e terzi					-	#DIV/0!
Contributi ad associazioni e terzi						#DIV/0!
Totale				I	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
201.03.01.02   Allenamenti e stages:   EB.001   Spese di trasferta e soggiorno	EB.120		€-	€-	€-	#DIV/0!
B.001   Spese di trasferta e soggiorno	04.02.04.02					
Indennità, diarie e rimborsi forfettari   B.003		Spese di trasferta e soggiorno		<del></del>		#DIV/0!
EB.003   Compensi per staff tecnico				<del></del>		#DIV/0!
EB.004   Compensi per staff sanitario	B.003					#DIV/0!
18.006   Spese mediche		Compensi per staff sanitario				#DIV/0!
1.5010   Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw						#DIV/0!
Bo14						#DIV/0! #DIV/0!
Bo16			<del></del>			#DIV/0!
En 200						
B.030   Manuterzione ordinaria		Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!
1.5						I I I I I I I I I I I I I I I I I I I
Totale						#DIV/0! #DIV/0!
Totale						#DIV/0!
Spese di trasferta e soggiorno			€-	€-		#DIV/0
1.002   Indennità, diarie e rimborsi forfettari   - # #   - # #   - #       - #						
Totale						#DIV/0! #DIV/0!
Compensi per prestazioni contrattuali:		Altre spese			-	#DIV/0!
EB.003         Compensi per staff tecnico         -         ##           EB.004         Compensi per staff sanitario         -         ##           EB.009         Compensi per distaccati Ministero         -         ##		Totale	€-	€-	€-	#DIV/0
EB.004         Compensi per staff sanitario         -         ##           EB.009         Compensi per distaccati Ministero         ##						up o co
EB.009 Compensi per distaccati Ministero - ##						#DIV/0! #DIV/0!
				<b> </b>		#DIV/0! #DIV/0!
Totale E E E #	500	Totale	€-	€-	€-	#DIV/0



1.01.03.01.05 CEB.006 CEB.019 CEB.020 CEB.021	Interventi per gli atleti:				
CEB.019 CEB.020					
CEB.020	Spese mediche			-	#DIV/0!
CEB.020	Tutela assicurativa			-	#DIV/0!
	Tutela previdenziale			-	#DIV/0!
	Borse di studio				#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				#DIV/0!
CEB.026	Tutela sanitaria				#DIV/0!
JED.020	Totale	€.	€-	€-	#DIV/0!
	Totale	€.	€.	€.	#DIV/0!
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				#DIV/0!
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping			_	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			_	#DIV/0!
CEB.025	Spese controlli antidoping				#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				#DIV/0!
525.040		€-	€-	-	
	Totale	€.	€.	€-	#DIV/0!
Costi Prepara:	zione Paralimpica	€-	€-	€-	#DIV/0!
1.01.04	Attività Sportiva Paralimpica				
1.01.04.01	Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali				
OED 004	O ditended a service				#P# #01
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno			-	#DIV/0!
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari			-	#DIV/0!
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili			-	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica			-	#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione			-	#DIV/0!
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			-	#DIV/0!
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze			-	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni			-	#DIV/0!
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			-	#DIV/0!
CEB.014	Trasporto e facchinaggio			-	#DIV/0!
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.017	Acquisto biglietti			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			-	#DIV/0!
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			-	#DIV/0!
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori			-	#DIV/0!
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti			-	#DIV/0!
CEB.030	Manutenzione ordinaria			-	#DIV/0!
CEB.031	Assistenza medica, antidoping			-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0!
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/0!
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica			-	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0!
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
				-	#DIV/0!
CEB.064 CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				#DIV/0! #DIV/0!
				-	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	€-	€-		#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni	€-	€-	-	#DIV/0! #DIV/0!
CEB.120  Totale Organiz 1.01.04.02	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione	€-	€-	-	#DIV/0! #DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara	€-	€.	-	#DIV/0!
CEB.120  Totale Organiz 1.01.04.02	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno	€-	€-	-	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.001 CEB.002	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara  Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari	€-	€-	€-	#DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.001 CEB.002 CEB.002	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione	€-	€-	€-	#DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.002 CEB.002 CEB.008 CEB.010	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	€-	€-	€-	#DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.001 CEB.002 CEB.002	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione  Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese	€-	€-		#DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.016	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiomo Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo	€-	€-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.011	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio	€-	€-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.001 CEB.008 CEB.010 CEB.016 CEB.018 CEB.018 CEB.021 CEB.024	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Adquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	€-	€-		#DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.001 CEB.002 CEB.010 CEB.016 CEB.018 CEB.021 CEB.021 CEB.023	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing	€-	€-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.018 CEB.018 CEB.018 CEB.021 CEB.024 CEB.033 CEB.039	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi	€-	€-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.001  CEB.010  CEB.016  CEB.018  CEB.021  CEB.024  CEB.033  CEB.039  CEB.040	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici	€-	€-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.018 CEB.018 CEB.018 CEB.021 CEB.024 CEB.033 CEB.039	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi	€-	€-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.001  CEB.010  CEB.016  CEB.018  CEB.021  CEB.024  CEB.033  CEB.039  CEB.040	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici	€-	€-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.002  CEB.008  CEB.010  CEB.016  CEB.018  CEB.018  CEB.021  CEB.024  CEB.033  CEB.039  CEB.040  CEB.040	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione  Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Aquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	€-	€-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz 1.01.04.02 1.01.04.02.01 CEB.001 CEB.002 CEB.010 CEB.016 CEB.018 CEB.021 CEB.021 CEB.033 CEB.039 CEB.039 CEB.040 CEB.042 CEB.042 CEB.042 CEB.042 CEB.042	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	€-	€-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.001  CEB.010  CEB.010  CEB.010  CEB.018  CEB.021  CEB.022  CEB.023  CEB.033  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.040	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02  CEB.001  CEB.002  CEB.010  CEB.018  CEB.018  CEB.018  CEB.019  CEB.024  CEB.024  CEB.039  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.041	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.001  CEB.010  CEB.018  CEB.018  CEB.024  CEB.024  CEB.033  CEB.039  CEB.040	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.002  CEB.016  CEB.018  CEB.021  CEB.021  CEB.033  CEB.039  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.054	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione  Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti:  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.002  CEB.008  CEB.018  CEB.018  CEB.021  CEB.023  CEB.033  CEB.039  CEB.040	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.001  CEB.010  CEB.016  CEB.018  CEB.018  CEB.021  CEB.024  CEB.024  CEB.033  CEB.040  CEB.050	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.002  CEB.018  CEB.018  CEB.021  CEB.024  CEB.039  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.054  CEB.054  CEB.054  CEB.054  CEB.054  CEB.054  CEB.054  CEB.054	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Aquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.001  CEB.010  CEB.018  CEB.021  CEB.024  CEB.024  CEB.033  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.050  CEB.060  CEB.070  CEB.070  CEB.070  CEB.080  CEB.080  CEB.080	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi fortetari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0! #DIV/0!  #DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.001  CEB.010  CEB.010  CEB.012  CEB.024  CEB.024  CEB.033  CEB.024  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.054  1.01.04.02.02  CEB.054	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione  Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.002  CEB.016  CEB.018  CEB.021  CEB.023  CEB.039  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.050  CEB.010  CEB.011	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02  CEB.001  CEB.010  CEB.010  CEB.018  CEB.018  CEB.024  CEB.024  CEB.033  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.050  CEB.060  CEB.070  CEB.080	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0! #DIV/0!  #DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.001  CEB.008  CEB.016  CEB.018  CEB.021  CEB.033  CEB.033  CEB.039  CEB.040  CEB.054  1.01.04.02.02  CEB.006  CEB.016  CEB.016  CEB.017  CEB.018  CEB.019	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale etc. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02  CEB.001  CEB.010  CEB.010  CEB.018  CEB.018  CEB.024  CEB.024  CEB.033  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.050  CEB.060  CEB.070  CEB.080	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.001  CEB.018  CEB.018  CEB.024  CEB.033  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.060  CEB.060  CEB.070  CEB.070	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Compensi per servizi tecnico-scientifici			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.002  CEB.016  CEB.018  CEB.024  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.054  1.01.04.02.02  CEB.066  CEB.016  CEB.070  CEB.080	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!  #DIV/0!
CEB.120  Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.001  CEB.010  CEB.018  CEB.018  CEB.024  CEB.033  CEB.039  CEB.040  CEB.016  CEB.016  CEB.016  CEB.017  CEB.018  CEB.024  CEB.024  CEB.033  CEB.039  CEB.040  CEB.033  CEB.033  CEB.033  CEB.033  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.040  CEB.042  CEB.040	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Compensi per servizi tecnico-scientifici			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!
Totale Organiz  1.01.04.02  1.01.04.02  1.01.04.02.01  CEB.001  CEB.002  CEB.016  CEB.018  CEB.024  CEB.039  CEB.040  CEB.040  CEB.054  1.01.04.02.02  CEB.066  CEB.016  CEB.070  CEB.080	Contributi ad associazioni e terzi Costi per altri servizi e prestazioni  zz. Manifestazioni Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali  Formazione ricerca e documentazione  Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Formazione di quadri tecnici e altri soggetti  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Altre spese Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche Promozione, comunicazione e marketing Brevetti e diplomi Compensi per servizi tecnico-scientifici Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	#DIV/0!



Totale Organi e Commissioni federali

## FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
EB.016	Altre spese			•	#DIV/0
EB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche			•	#DIV/0
B.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici			-	#DIV/
B.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	#DIV/0
EB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				#DIV/0
EB.044 EB.045	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche			-	#DIV/0
EB.065	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica  Canoni ed oneri locativi			-	#DIV/0
	Totale	€-	€-	€-	#DIV/
otale Forma	zione ricerca e documentazione	€-	€-	€-	#DIV/
	Sportiva Paralimpica	€-	€.	€-	#DIV/
osti Attivita			_		
	Totale costi attività Paralimpica	€-	€-	€-	#DIV/
	Totale costi attività sportiva centrale	€ 576.507	€ 644.185	-€ 67.678	-11%
	In % sul Costo della produzione	50%	51%		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
	Costi att. sportiva della Strutt. Terr. (dettaglio in Allegato)	€-	€-	€-	#DIV/
	In % sul Costo della produzione	0%	0%		
	III // Sul Costo della produzione	070	070		
	Costi Att. Sportiva complessivi	€ 576.507	€ 644.185	<b>-€</b> 67.678	-11%
	In % sul Valore della produzione	48%	44%		
	In % sul Costo della produzione	50%	51%		
_	FUNCTION AMENTO E GOOTI GENERALI				
2	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2 2.01	Funzionamento e Costi Generali  Funz. e costi generali attività centrale:				
2.01					
<b>2.01</b>	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni				#DIV/
2.01 .01.01 EB.071 EB.072	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				#DIV/
2.01 .01.01 EB.071 EB.072 EB.073	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria	166.670	189.564	- -22.894	#DIV/
2.01 .01.01 .01.01 EB.071 EB.072 EB.073 EB.074	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari	-	-	- -22.894 -	#DIV/0 -12% #DIV/0
2.01 .01.01 .01.01 EB.071 EB.072 EB.073 EB.074 EB.075	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria	166.670 - 121.280 6.466	189.564 - - 135.018 8.913		#DIV/ -12% #DIV/ -10%
2.01 .01.01 .01.01 EB.072 EB.073 EB.074 EB.075 EB.076 EB.077	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari  Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	121.280	135.018	-22.894 -23.738 -2.447 -615	#DIV/ -12% #DIV/ -10% -27% -4%
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - Trimborso spese missione	121.280 6.466 13.395	135.018 8.913 14.011	-22.894 -13.738 -2.447 -615	#DIV/ -12% #DIV/ -10% -27% -4% #DIV/
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese di trasferta a piè di lista	- 121.280 6.466	135.018 8.913	-22.894 -23.738 -2.447 -615	#DIV/ -12% #DIV/ -10% -27% -4% #DIV/ 21%
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - Trimborso spese missione	121.280 6.466 13.395	135.018 8.913 14.011	-22.894 -13.738 -2.447 -615	#DIV// -12% #DIV// -10% -27% -4% #DIV// 21%
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - assicurazione INAIL	121.280 6.466 13.395	135.018 8.913 14.011	-22.894 -13.738 -2.447 -615 - 2.833	#DIV/ -12% #DIV/ -10% -27% -4% #DIV/ 21% #DIV/ #DIV/ #DIV/
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - assicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni	121.280 6.466 13.395	135.018 8.913 14.011	-22.894 -13.738 -2.447 -615 - 2.833	#DIV/ -12% #DIV/ -10% -27% -4% #DIV/ 21% #DIV/ #DIV/ #DIV/ #DIV/
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - fimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - imborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - sasicurazione INAIL Collaboratori - rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali	121,280 6,466 13,395 16,520	135.018 8.913 14.011 13.688	-22.894 -13.738 -2.447 -615 -2.833 	#DIV/ -12% #DIV/ -10% -27% -4% #DIV/ #DIV/ #DIV/ #DIV/ #DIV/ #DIV/ #DIV/
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - compensi Collaboratori - sasicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale	121.280 6.466 13.395	135.018 8.913 14.011	-22.894 -13.738 -2.447 -615 - - 2.833 - - - - - -1.154	#DIV/ -12% #DIV/ -10% -27% -4% #DIV/ 21% #DIV/ #DIV/ #DIV/ #DIV/ #DIV/ #DIV/ #DIV/ #DIV/ -73%
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - fimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - imborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - sasicurazione INAIL Collaboratori - rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali	121,280 6,466 13,395 16,520	135.018 8.913 14.011 13.688	-22.894 -13.738 -2.447 -615 -2.833 	#DIV/ -129 #DIV/ -109 -279 -4% #DIV/ 21% #DIV/
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari  Personale Federale - oneri previdenziali Premi assiourativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi  Collaboratori - omeri previdenziali Collaboratori - assicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA	121,280 6,466 13,395 16,520	135.018 8.913 14.011 13.688	-2.894 -13.738 -13.738 -2.447 -615 - - 2.833 - - - - - - -1.154	#DIV/ -129 #DIV/ -109 -279 -479 -48 #DIV/
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - ornei previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - rimborsi spese missione Personale Federale - rimborsi spese missione Personale Federale - rimborsi spese missione Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - neri previdenziali Collaboratori - assicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	121,280 6,466 13,395 16,520	135.018 8.913 14.011 13.688	-22.894 -13.738 -2.447 -615 - - 2.833 - - - - - - - - -1.154	#DIV/ -129 #DIV/ -109 -279 -4% #DIV/
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista  Collaboratori - compensi  Collaboratori - oneri previdenziali  Collaboratori - sasicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali  Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	121,280 6,466 13,395 16,520	135.018 8.913 14.011 13.688	-22.894 -13.738 -2.447 -615 -12.833 -13.738 -14.738 -15.738 -1	#DIV/ -129 -109 -219 -219 -219 -219 -219 -219 -219 -21
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari  Personale Federale - oneri previdenziali Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - ompensi Collaboratori - assicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA	121,280 6,466 13,395 16,520	135.018 8.913 14.011 13.688	-2.894 -13.738 -13.738 -2.447 -615 - - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIV/ -12? -12? -10% -10% #DIV/ #DIV
2.01 01.01 0	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborsi spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - rimborsi spese missione Personale Federale - rimborsi spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - compensi Collaboratori - assicurazione INAIL Collaboratori - rimborsi spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA	121,280 6,466 13,395 16,520	135.018 8.913 14.011 13.688	-22.894 -13.738 -2.447 -615 -12.833 -13.738 -14.738 -15.738 -1	#DIV/ -129 -129 -279 -279 #DIV/ #DIV
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - neri previdenziali Collaboratori - neri previdenziali Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Premi di produzione personale già federale	121.280 6.466 13.395 16.520	135.018 8.913 14.011 13.688 1.588	-22.894 -13.738 -2.447 -615 - - 2.833 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIV/ -129 -109 -109 -279 -279 #DIV/ # #DIV/ # # # # # # # # # # # # # # # # # # #
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale Federale - ritribuzione ordinaria Personale Federale - tritribuzione ordinaria Personale Federale - strordinari Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - assicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Cost di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Premi di produzione personale già federale Premi di produzione Fondo di Previdenza Complementare (1%) Buoni pastoriticate restaurant	121.280 6.466 13.395 16.520 434 434	135.018 8.913 14.011 13.688		#DIV/ -129 -109 -279 -279 -219 -219 -219 -219 -219 -219 -219 -21
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - transcriparia Personale Federale - transcriparia Personale Federale - romi previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - rimborsi spese missione Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - sisicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Premi di produzione del personale mi coni Servizi SpA Interventi assistenziali al personale	121,280 6.466 13,395 16.520 434 434 1.852 6.993 160	135.018 8.913 14.011 13.688 1.588	-22.894 -13.738 -2.447 -615 - - 2.833 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIVI -129 -129 -109 -109 -109 -109 -109 -109 -109 -10
2.01 .01.	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale Federale - ritribuzione ordinaria Personale Federale - tritribuzione ordinaria Personale Federale - strordinari Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - assicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Cost di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Premi di produzione personale già federale Premi di produzione Fondo di Previdenza Complementare (1%) Buoni pastoriticate restaurant	121.280 6.466 13.395 16.520 434 434	135.018 8.913 14.011 13.688 1.588		#DIVI -129 -129 -109 -109 -109 -109 -109 -109 -109 -10
2.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01.01 2.01 2	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale Federale - ritribuzione ordinaria Personale Federale - tritribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - trimborso spese missione Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - Trattamento di fine rapporto Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - assicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Premi di produzione personale già federale Premi di produzione personale già federale Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Premi di produzione personale di Previdenza Complementare (1%) Buoni pastofiticket restaurant Interventi assistenziali al personale	121.280 6.466 13.395 16.520 1434 434 1.852 6.993 160	135.018 8.913 14.011 13.688 1.588 1.588 2.024 9.324 € 374.129		#DIV/ -12% -12% -10% -27% -4% -4% -10 / 10 / 10 / 10 / 10 / 10 / 10 / 10 /
2.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.02 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - ritribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista  Collaboratori - compensi  Collaboratori - compensi  Collaboratori - oneri previdenziali  Collaboratori - sasicurazione INAIL  Collaboratori - Rimborso spese missioni  Contratti per lavoratori interinali  Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Premi di produzione personale già federale	121.280 6.466 13.395 16.520 1434 434 434 1.852 6.993 160 € 333.771	135.018 8.913 14.011 13.688 1.588		#DIV/ -12% #DIV/ -10% -4% #DIV/ #DIV
2.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.02 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - neri previdenziali Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%) Buoni pastofticket restaurant Interventi assistenziali al personale Per il personale e Collaborazioni Organi e Commissioni federali	121,280 6.466 13.395 16.520 1434 434 434 1.852 6.993 160 € 333.771	135.018 8.913 14.011 13.688 1.588 1.588 2.024 9.324 € 374.129		#DIV/ -12% -10% -10% -279% #DIV/ # # # # # # # # # # # # # # # # # # #
2.01  .01.01  EB.071  EB.071  EB.072  EB.073  EB.076  EB.076  EB.076  EB.077  EB.077  EB.079  EB.079  EB.080  EB.081  EB.082  EB.083  EB.085  EB.086  EB.086  EB.086  EB.086  EB.087  EB.087  EB.086  EB.087  EB.086  EB.086  EB.097  EB.0086  EB.001	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborsi spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - transcriparia Personale Federale - transcriparia Personale Federale - romi previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - rimborsi spese missione Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - sisicurazione INAIL Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Premi di produzione personale di Previdenza Complementare (1%) Buoni pastoliticket restaurant Interventi assistenziali al personale	121.280 6.466 13.395 16.520 1434 434 434 1.852 6.993 160 € 333.771	135.018 8.913 14.011 13.688 1.588 1.588 2.024 9.324 € 374.129		#DIV/U #D
2.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.02 .01.01	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborso spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborso spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - neri previdenziali Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%) Buoni pastofticket restaurant Interventi assistenziali al personale Per il personale e Collaborazioni Organi e Commissioni federali	121,280 6.466 13.395 16.520 1434 434 434 1.852 6.993 160 € 333.771	135.018 8.913 14.011 13.688 1.588 1.588 2.024 9.324 € 374.129		#DIV/U -12% -10% -10% -10% -10% -10% -10% -10% -10
2.01  .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.02 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.02 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01 .01.01	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborsi spese missione Personale CoNI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Premi assicurativi personale Personale Federale - rimborsi spese missione Personale Federale - imborsi spese missione Personale Federale - rimborsi spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - neri previdenziali Collaboratori - rimborsi spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Premi di produzione personale di Previdenza Complementare (1%) Buoni pastofticket restaurant Interventi assistenziali al personale  Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	121.280 6.466 13.395 16.520 16.520 434 434 434 € 333.771	135.018 8.913 14.011 13.688 1.588 1.588 2.024 9.324 	-22.894 -13.738 -13.738 -2.447 -615 2.8331.154	#DIV/N -12% -12% -10% -10% -10% -10% -10% -10% -10% -10
2.01 2.01.01 2	Funz. e costi generali attività centrale:  Costi per il personale e collaborazioni  Personale CONI - rimborsi spese missione Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - retribuzione ordinaria Personale Federale - straordinari Personale Federale - oneri previdenziali Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Personale Federale - rimborsi spese missione Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista Collaboratori - compensi Collaboratori - compensi Collaboratori - oneri previdenziali Collaboratori - neri previdenziali Collaboratori - Rimborso spese missioni Collaboratori - Rimborso spese missioni Contratti per lavoratori interinali Costi di formazione del personale Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione ordinaria Personale ex Coni Servizi SpA retribuzione straordinaria Oneri a carico azienda personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale ex Coni Servizi SpA Premi di produzione personale già federale Accantonamento TFR personale ex Coni Servizi SpA Indennità varie personale già federale Accantonamento Fondo di Previdenza Complementare (1%) Buoni pastorticket restaurant Interventi assistenziali al personale Per il personale e collaborazioni Organi e Commissioni federali  Spese trasferta e soggiorno Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva Assemblea nazionale	121.280 6.466 13.395 16.520 16.520 434 434 434 € 333.771	135.018 8.913 14.011 13.688 1.588 1.588 2.024 9.324 		#DIV/ -129 -109 -279 -279 -279 -279 -279 -279 -219 -219 -219 -219 -219 -219 -219 -21

€ 130.114 € 127.184 € 2.929



2.01.03	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	-	-	-	#DIV/0!
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	-	-		#DIV/0!
CEB.093	Costo rivista federale			-	#DIV/0!
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	1.210	1.200	10	1%
	per la comunicazione	€ 1.210	€ 1.200	€ 10	1%
2.01.04	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazioni	3.908	3.979	-71 -	-2%
CEB.010 CEB.014	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw  Trasporto e facchinaggio	-			#DIV/0! #DIV/0!
CEB.016	Altre spese			-	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.396	9.791	5.605	57%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	19.001	16.129	2.872	18%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing			-	#DIV/0!
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa			-	#DIV/0!
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	658		658	#DIV/0!
CEB.044 CEB.064	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche  Utenze e servizi	_			#DIV/0! #DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	-	11.632	-11.632	-100%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali		11.002	-11.032	#DIV/0!
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	20.614	27.524	-6.910	-25%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	6.711	2.545	4.167	164%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	-	-	-	#DIV/0!
CEB.101	Spese postali e telefoniche	18.068	20.342	-2.274	-11%
CEB.105	Spese di rappresentanza	-	101	-101	-100%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	1.650	2.782	-1.132	-41%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria			-	#DIV/0!
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi Costo per la sicurezza del personale	1.622	3.005	-1.382 -	-46% #DIV/0!
Totale Costi	generali	€ 87.629	€ 97.830	<b>-€ 10.200</b>	-10%
2.01.05	Ammortamenti per funzionamento		2311330	-0.200	-1070
		10 703			
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	18.793	19.413	-620 -	-3%
CEB.067 CEB.068		18.793 € <b>18.793</b>			
CEB.067 CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali		19.413	-620 -	-3% #DIV/0!
CEB.067 CEB.068 Totale Ammo	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  prtamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento		19.413	-620 - -€ <b>620</b>	-3% #DIV/0! -3%
CEB.067 CEB.068 Totale Ammo	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  ortamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri		19.413	-620  -€ 620	-3% #DIV/0! -3%
CEB.067 CEB.068 Totale Ammo	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  prtamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento		19.413 € 19.413	-620 - -€ <b>620</b>	-3% #DIV/0! -3%
CEB.067 CEB.068 <b>Totale Ammo</b> <b>2.01.06</b> CEB.069 CEB.070	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  prtamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri Accantonamento cause legali in corso Accantonamento Fondo svalutazione crediti	€ 18.793	19.413 € 19.413	-620  -€ 620	-3% #DIV/0! -3% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.067 CEB.068  Totale Ammo 2.01.06 CEB.069 CEB.070  Totale Accan	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  portamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri Accantonamento cause legali in corso Accantonamento Fondo svalutazione crediti		19.413 € 19.413	-620  -€ 620	-3% #DIV/0! -3% #DIV/0! #DIV/0!
CEB.067 CEB.068 <b>Totale Ammo</b> <b>2.01.06</b> CEB.069 CEB.070	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  prtamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri Accantonamento cause legali in corso Accantonamento Fondo svalutazione crediti	€ 18.793	19.413 € 19.413	-620  -€ 620	-3% #DIV/0! -3% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.067 CEB.068  Totale Ammo 2.01.06 CEB.069 CEB.070  Totale Accan	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  portamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri Accantonamento cause legali in corso Accantonamento Fondo svalutazione crediti	€ 18.793	19.413 € 19.413	-620  -€ 620	-3% #DIV/0! -3% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.067 CEB.068  Totale Ammo 2.01.06  CEB.069 CEB.070  Totale Accan 2.01.07	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  portamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri Accantonamento cause legali in corso Accantonamento Fondo svalutazione crediti  attonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ 18.793	19.413 € 19.413	-620 -€ 620	-3% #DIV/0! -3% #DIV/0! #DIV/0!
CEB.067 CEB.068  Totale Ammo 2.01.06  CEB.069 CEB.070  Totale Accan 2.01.07	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  prtamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri Accantonamento cause legali in corso Accantonamento Fondo svalutazione crediti  attonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ 18.793 - - - -	19.413 € 19.413 	-620 € 620	-3% #DIV/0! -3% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.067 CEB.068  Totale Ammo 2.01.06  CEB.069 CEB.070  Totale Accan 2.01.07  CEB.140  Totale Δ rima	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  prtamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri Accantonamento cause legali in corso Accantonamento Fondo svalutazione crediti  attonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento  (Delta) rimanenze materiale di consumo  anenze di materiale di consumo per funzionamento  Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	€ 18.793 - - - -	19.413 € 19.413 	-620 € 620	-3% #DIV/0! -3%  #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.067 CEB.068  Totale Ammo 2.01.06  CEB.069 CEB.070  Totale Accan 2.01.07  CEB.140  Totale Δ rima 2.01.08	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  Portamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri Accantonamento cause legali in corso Accantonamento Fondo svalutazione crediti  Intonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento  (Delta) rimanenze materiale di consumo  Amenze di materiale di consumo per funzionamento  Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione  Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica	€ 18.793 - - - -	19.413 € 19.413 	-620 € 620 	-3% #DIV/0! -3% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.067 CEB.068  Totale Ammo 2.01.06  CEB.069 CEB.070  Totale Accan 2.01.07  CEB.140  Totale Δ rima 2.01.08	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  prtamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri Accantonamento cause legali in corso Accantonamento Fondo svalutazione crediti  attonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento  (Delta) rimanenze materiale di consumo  anenze di materiale di consumo per funzionamento  Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	€ 18.793 - - - -	19.413 € 19.413 	-620 € 620 	-3% #DIV/0! -3%  #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.067 CEB.068  Totale Ammo 2.01.06  CEB.069 CEB.070  Totale Accan 2.01.07  CEB.140  Totale Δ rima 2.01.08	Ammortamento immobilizzazioni materiali Ammortamento immobilizzazioni immateriali  portamenti per funzionamento  Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Accantonamento altri fondi rischi e oneri Accantonamento cause legali in corso Accantonamento Fondo svalutazione crediti  attonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento  (Delta) rimanenze materiale di consumo  anenze di materiale di consumo per funzionamento  Rimborsi stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione  Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica  persi stato per applicazione norme di contenimento spesa	€ 18.793 	19.413 € 19.413 	-620 	-3% #DIV/0! -3%  #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!



CEC

CED

CEE

**RISULTATO D'ESERCIZIO** 

#### FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO SQUASH

#### 2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.: Funz. e costi generali della Strutt. Terr. (dettaglio in €-€-#DIV/0! Allegato) In % sul Costo della produzione 0% 0% Funz. e costi gen. complessivi € 619.756 -€ 48.239 € 571.517 -8% In % sul Valore della produzione 47% 42% In % sul Costo della produzione 50% 49% **COSTI DELLA PRODUZIONE** € 1.148.024 € 1.263.941 -€ 115.917 -9% In % sul Valore della produzione **DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.** € 56.697 € 194.898 -€ 138.201 -71% In % sul Valore della produzione 13% 5% Proventi ed oneri finanziari Interessi attivi Interessi passivi Interessi passivi su mutui Altri oneri e proventi finanziari 55.724 Totale Proventi ed oneri finanziari € 55.618 -€ 59.667 € 4.048 Proventi ed oneri straordinari CED.001 CED.002 CEE.004 CED.003 CED.004 #DIV/0! Plusvalenze Interessi e sanzioni su imposte dirette Sopravvenienze attive -100% #DIV/0! #DIV/0! -9.705 9.705 Sopravvenienze passive CED.005 Insussistenze attive CED.006 Insussistenze passive € 9.705 -€ 9.705 -100% Totale Proventi ed oneri straordinari €-Imposte sul reddito CEE.002 CEE.003 #DIV/0! Totale Imposte sul reddito €. €-€-

€ 1.079

€ 144.936

-€ 143.857

-99%